



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta



**RAPORTUL ANUAL AL
ADMINISTRATORILOR
pentru exercițiul financiar
încheiat la 31 decembrie 2025**

De expediat prin poștă fax e-mail

1-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 Y039 0129 1400 BRD Constanta



CUPRINS:

A. INFORMATII GENERALE DESPRE SOCIETATE	3
1) DATE GENERALE ȘI ACȚIONARIAT	3
2) OBIECTUL DE ACTIVITATE	3
3) STRUCTURA ORGANELOR DE CONDUCERE	3
B. GESTIUNEA SOCIETĂȚII	5
1) DATE GENERALE	5
2) SITUAȚIA INVENTARIERII PATRIMONIULUI SOCIETĂȚII	6
3) REALIZAREA INDICATORILOR FIZICI	6
4) STRUCTURA VENITURILOR	7
5) STRUCTURA CHELTUIELILOR	8
6) STRUCTURA CAPITALULUI SOCIAL	9
7) ACTIVE IMOBILIZATE	10
8) INVESTIȚII	11
9) PROVIZIOANE ȘI AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE	13
10) CREANȚE ȘI DATORII	15
11) DISPONIBILITĂȚI BĂNEȘTI ÎN LEI ȘI ÎN VALUTĂ	15
12) SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE	15
13) CONTRIBUȚII PENTRU SALARIAȚI	16
14) IMPOZITUL PE PROFIT	16
15) ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A AJUTORULUI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	16
16) INFORMAȚII PRIVIND EVENIMENTE IMPORTANTE SURVENITE DE LA ÎNCHIDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR, CARE AU AFECTAT SOCIETATEA	18
17) INFORMAȚII PRIVIND EVOLUȚIA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII NAȚIONALE „AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-CONSTANȚA” S.A. ÎN ANUL 2025	19
18) POLITICA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL	19
C. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2025 DE CĂTRE STRUCTURILE ORGANIZATORICE ALE SOCIETĂȚII	20
1) ACTIVITATEA DIRECȚIEI OPERAȚIONALE	20
2) ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI SIGURANȚĂ ȘI OPERATIV	35
3) ACTIVITATEA COMERCIALĂ, DE MARKETING ȘI POLITICI DE TARIFE	40
4) ACTIVITATEA DIRECȚIEI TEHNICE	45
5) ACTIVITATEA DIRECȚIEI DE DEZVOLTARE	48
6) ACTIVITATEA DIRECȚIEI JURIDICE, RESURSE UMANE, ADMINISTRATIV ȘI REGLEMENTĂRI	57
7) ACTIVITATEA SERVICIULUI INTERN DE PREVENIRE ȘI PROTECȚIE	61
8) ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE	67
9) ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR PREVENTIV	68
10) ACTIVITATEA COMPARTIMENTULUI AUDIT INTERN	69
CONCLUZII ȘI PROPUNERI	71

De expediat prin poștă fax e-mail

2-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 Y039 0129 1400 BRD Constanța



A. INFORMATII GENERALE DESPRE SOCIETATE

1) DATE GENERALE ȘI ACȚIONARIAT

Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța S.A. a fost înființată prin H.G. nr. 523/1998 completată și modificată de H.G. nr. 123/2006 și H.G. 1096/2008.

Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu- Constanța S.A. are sediul în localitatea Mihail Kogălniceanu, str. Tudor Vladimirescu, nr.4, județul Constanța.

Capitalul social subscris și vărsat este în cuantum de 1.157.950 lei conform încheierii judecătorești delegat de pe lângă Oficiul Registrului Comerțului nr. 12171/24.02.2006, Compania fiind înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J13/2498/1998.

Codul de înregistrare fiscală al Companiei este RO 11212645.

Capitalul social este împărțit în 115.795 acțiuni comune cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Capitalul social este deținut astfel:

- Statul român prin Ministerul Transporturilor în proporție de 60%
- Fondul Proprietatea S.A. în proporție de 20%
- Consiliul Județean Constanța în proporție de 20%

2) OBIECTUL DE ACTIVITATE

Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesionate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă precum și servicii de interes public general.

De asemenea, va putea efectua orice alte operațiuni și activități legale necesare realizării obiectului sau de activitate.

Pentru asigurarea unor condiții optime de exploatare, societatea elaborează norme specifice care devin obligatorii, după aprobarea lor de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, pentru persoanele fizice precum și pentru agenții economici și organele autorității de stat care își desfășoară activitatea în perimetrul aeroportului.

3) STRUCTURA ORGANELOR DE CONDUCERE

Acționarii și respectiv reprezentanții acționarilor în Adunarea Generală a Acționarilor S.N. AIMKC S.A. pentru anul 2025, sunt după cum urmează:

1) Statul român reprezentat prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii care deține un număr de 69.477 acțiuni reprezentând 60% din capitalul social al societății. Împuterniciții mandatați să reprezinte interesele capitalului de stat în Adunarea Generală a Acționarilor au fost următorii:

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanța**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



**Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645**



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

OMTI 1214/12.06.2023

-Mocanu Mihaela-reprezentant MTI

-Parvu Valentin-reprezentant MTI

2) **S.C. Fondul Proprietatea S.A.** care deține un număr de 23.159 acțiuni reprezentând 20 % din capitalul social al societății, și este reprezentat legal de domnul John Meyer.

3) **Județul Constanța**, prin **Consiliul Județean Constanța** care deține un număr de 23.159 acțiuni reprezentând 20 % din capitalul social al societății. Reprezentantul Județului Constanța, conform hotărârii nr.253/29.09.2016 a Consiliului Județean Constanța este doamna Petcu Ramona Zena.

Pe parcursul anului 2025, componența Consiliului de Administrație al S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.a fost următoarea:

Începând cu data de 30.07.2024, în urma finalizării procesului de selecție desfășurat de către autoritatea tutelara, respectiv, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, conform prevederilor O.U.G.nr.109/2011, componența Consiliului de Administrație stabilita în baza Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.7/30.07.2024 a fost următoarea:

1. Ardelean Felix – Corneliu
2. Artagea Bogdan – Ionuț
3. Acatrinei Horia – Mihail
4. Fătu Simona – Carmen
5. Mișu Ștefan
6. Monea Gabriel
7. Teșeleanu George

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți pentru un mandat de patru ani, respectiv pentru perioada 30.07.2024-30.07.2028.

Prin Hotararea Consiliului de Administrație nr 44 din data de 27.08.2024 au fost infiintate urmatoarele comitete consultative ale Consiliului din care au fost alesi sa faca parte urmatorii membri:

Comitetul de Nominalizare și Remunerare:

- Mișu Ștefan-Presedinte
- Monea Gabriel-Membru
- Ardelean Felix Corneliu-Membru

Comitetul de Audit:

- Teșeleanu George-Presedinte
- Fatu Simona Carmen-Membru
- Mișu Ștefan-Membru

Comitetul de Gestionare a Riscurilor:

- Ardelean Felix Corneliu -Presedinte
- Monea Gabriel-Membru
- Teșeleanu George

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta



Activitatea desfășurată de membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare și ai Comitetului de Audit în anul 2025, respectiv activitatea membrilor Comitetului de Gestionare a riscurilor pentru perioada anul 2025 a fost pe larg descrisă în cadrul rapoartelor de activitate individuale și a avut ca scop principal asistarea consiliului de administrație în îndeplinirea sarcinilor legate de:

- ✓ Stabilirea remunerației conducerii executive, evaluarea activității conducerii executive și execuția contractelor de mandat precum și elaborarea rapoartelor aferente; raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor este prezentat Adunării Generale a Acționarilor.
- ✓ Analiza rapoartelor de audit public intern elaborate de către structura de audit intern a societății și realizarea de recomandări consiliului de administrație în vederea aprobării și adoptării de hotărâri
- ✓ Analiza gradului de aducere la îndeplinire a măsurilor dispuse în urma rapoartelor de audit public intern elaborate de către structura de audit intern a societății și realizarea de recomandări consiliului de administrație în vederea adoptării de hotărâri
- ✓ Analiza planului anual și multianual de audit public intern prezentat de către structura de audit intern a societății și realizarea de recomandări consiliului de administrație în vederea adoptării de hotărâri
- ✓ Analiza independenței auditorului financiar statutar și monitorizarea procesului de raportare financiar anuală
- ✓ Analiza modului de organizare a sistemului de control intern managerial și eficacitatea funcționării acestuia
- ✓ Analiza modului de stabilire a obiectivelor generale și specifice ale societății și a modului în care acestea contribuie la îndeplinirea obiectivelor incluse în planul de administrare adoptat de consiliu pentru perioada 2024-2028, respectiv a obiectivelor și indicatorilor de mandat aprobați de adunarea generală a acționarilor, la începutul anului 2025
- ✓ Analiza eficacității funcționării sistemului de management al riscurilor, analiza matricei riscurilor cu precadere pe palierul riscurilor semnificative și elaborarea de recomandări către consiliu în vederea adoptării de măsuri menite să elimine, reducă sau externalizeze riscurile semnificative identificate în activitatea societății.
- ✓ Elaborarea și supunerea spre aprobare către consiliul de administrație a politicilor de gestionare a riscurilor și a nivelului de toleranță la risc.

În perioada 01.01.2025-31.12.2025, conducerea executivă a fost asigurată de către:

- Artagea Bogdan – Ionuț, în calitate de director general și
- Acatrinei Horia – Mihail, în calitate de director economic

B. GESTIUNEA SOCIETĂȚII

1) DATE GENERALE

Contabilitatea este organizată și condusă conform Legii Contabilității nr.82/1991, republicată, Societatea aplicând Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Directivele Europene, cu modificările și completările ulterioare.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\ldori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 Y039 0129 1400 BRD Constanta



Activitatea economico-financiară a Societății s-a desfășurat în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 pe baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat conform Hotărârii CA 12/05.03.2025 și AGA 3/24.03.2025.

Operațiunile financiar-contabile au fost consemnate și înregistrate în contabilitate în mod cronologic și sistematic în documente justificative și în registrele de contabilitate prevăzute de Legea Contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului aprobate prin O.M.F.P. nr. 2861/2009.

2) SITUAȚIA INVENTARIERII PATRIMONIULUI SOCIETĂȚII

Inventarierea anuală a fost dispusă de Directorul General al societății prin Decizia nr. 12003 din 30.09.2025. Inventarierea anuală a fost finalizată, iar rezultatele au fost încorporate în evidențele societății la data de 31.12.2025.

Prin aceeași decizie s-a efectuat inventarierea patrimoniului public.

Rezultatele inventarierii au fost evidențiate în Procesul Verbal nr.2687/13.03.2026.

Bunurile patrimoniului public au fost inventariate pe liste separate conform prevederilor legale.

3) REALIZAREA INDICATORILOR FIZICI

Situația indicatorilor fizici realizați de Aeroport în 2025 față de 2024, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicatorul	U.M.	Realizat 2024	Realizat 2025	%
0	1	2	3	4	5 = (4/3)x100
1	Total mișcări – din care:		6.467	6.506	100,60
	- comerciale		1.569	1.621	103,31
	- necomerciale		4.898	4.885	99,73
2	Tone marfă, din care:	tone	1.817	1.272	70,00
	- comercială	tone	0	0	0
	- alte mișcări	tone	1.817	1.272	70,00
3	Total nr. pasageri		109.371	119.426	109,19
	- comerciali	pax	97.797	110.376	112,86
	- alte mișcări	pax	11.574	9.050	78,19

Situația indicatorilor fizici realizați de aeroport în anul 2025 comparativ cu anul 2024 evidențiază o evoluție ușor diferită pe categorii de activitate.

Numărul total de mișcări a înregistrat o creștere ușoară, de 0,60%, ajungând la 6.506 mișcări în anul 2025. În structură, mișcările comerciale au crescut cu 3,31%, în timp ce mișcările necomerciale au înregistrat o ușoară scădere de 0,27%.

Traficul de pasageri a înregistrat, de asemenea, o creștere de 9,19%, ajungând la 119.426 pasageri în anul 2025. Această evoluție este determinată de creșterea semnificativă a pasagerilor comerciali, cu 12,86%, în timp ce pasagerii aferenți altor mișcări au înregistrat o scădere de 21,81%.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanța

În ceea ce privește traficul de marfă, acesta a înregistrat o diminuare semnificativă de 30%, de la 1.817 tone în 2024 la 1.272 tone în 2025.

În ansamblu, activitatea aeroportuară din anul 2025 evidențiază o consolidare a segmentului de transport comercial de pasageri, în paralel cu o reducere a volumului de marfă transportată.

4) STRUCTURA VENITURILOR

Nr. crt.	Activități	Realizări la data de		Diferențe	
		31.12.2024	31.12.2025	+/-	%
0	A	1	2	3 = 2 - 1	4 = (2/1)x100
1	Venituri totale, din care :	69.791.913	73.255.578	3.463.665	104,96
	a) venituri din producția vândută	5.159.213	9.574.024	4.414.811	185,57
	b) venituri din subvenții	31.406.000	37.529.171	6.123.171	119,50
	c) alte venituri din exploatare	33.221.161	26.109.013	-7.112.148	78,59
	d) venituri financiare	5.539	43.370	37.831	782,99

În anul 2025, veniturile totale au înregistrat o creștere față de anul 2024, în valoare de 3.463.665 lei, respectiv 4,96%, ajungând la nivelul de 73.255.578 lei.

Evoluția veniturilor a fost influențată în principal de majorarea veniturilor din producția vândută, care au crescut cu 4.414.811 lei, respectiv 85,57%, precum și de creșterea veniturilor din subvenții cu 6.123.171 lei, respectiv 19,50%.

Pe de altă parte, alte venituri din exploatare au înregistrat o diminuare de 7.112.148 lei, respectiv 21,41%, ceea ce a atenuat parțial impactul pozitiv al creșterilor menționate anterior.

Majorarea veniturilor din producția vândută față de anul trecut, se datorează datorită influenței anumitor factori, cum ar fi:

- numărul de mișcări aeronave realizat a fost superior, datorită creșterii traficului de aviație generală, care, deși are un impact redus asupra volumului de pasageri, generează servicii aeroportuare și de handling facturabile per mișcare, independent de numărul de pasageri. În același timp, reducerea cu aproximativ 10% a frecvențelor operate de Wizz Air și Turkish Airlines, precum și anularea zborurilor charter previzionate către Israel, au condus la un trafic comercial de pasageri sub nivelul prognozat, fără a afecta însă în mod proporțional nivelul veniturilor;

- un factor suplimentar a fost creșterea activităților de handling de bază și la cerere pentru segmentul militar. Deși pentru aceste zboruri nu se percep taxe de aeroport, serviciile de handling sunt facturate integral, generând venituri suplimentare semnificative, în lipsa unui program operațional comunicat anticipat;

- totodată, politica de tarife aeroportuare a fost ajustată în cursul anului 2025, prin majorarea anumitor taxe și tarife, ceea ce a determinat creșterea veniturilor unitare per mișcare și per serviciu prestat, contribuind la compensarea abaterilor negative față de previziunile inițiale privind traficul de pasageri.

În concluzie, depășirea veniturilor din producția vândută, în anul 2025, este rezultatul cumulativ al creșterii numărului de mișcări aeronave, al veniturilor suplimentare din servicii de handling, în special pentru segmentul militar, și al modificării politicii tarifare, factori care au generat un impact financiar pozitiv net, independent de evoluția volumului de pasageri.

De menționat că, suma de 20.426.785 lei ce se regăsește în totalul veniturilor de la litera c) - alte venituri din exploatare, nu poate fi considerată activitate a societății, deoarece cuprinde

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

7-72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanța

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta



venituri din TVA aferente investițiilor din alocații bugetare și fonduri europene nerambursabile, precum și sume din activitatea de fonduri europene și cea aferentă contractelor Casco, sumă care este trecută și pe cheltuieli, neinfluențând rezultatele economice ale exercițiului bugetar.

Veniturile financiare au crescut semnificativ din punct de vedere procentual, însă nivelul acestora rămâne redus, neavând o influență semnificativă asupra veniturilor totale.

5) STRUCTURA CHELTUIELILOR

Nr. crt.	Activități	Realizări la data de		Diferențe +/-	Procent %
		31.12.2024	31.12.2025		
0	A	1	2	3 = 2 - 1	4 = (2/1)x100
1	Cheltuieli totale , din care:	78.689.103	74.885.829	-3.803.274	95,17
1.1	Cheltuieli de exploatare, din care:	78.678.544	74.865.160	-3.813.384	95,15
a	Cheltuieli materiale	1.628.637	1.561.690	-66.947	95,89
b	Cheltuieli cu energia și apa	1.747.535	2.791.296	1.043.761	159,73
c	Cheltuieli cu personalul, din care:	25.375.287	36.007.818	10.632.531	141,90
	- salarii (inclusiv tichete masă)	24.516.886	34.761.789	10.244.903	141,79
	- chelt. cu asig. și protecția socială	858.401	1.246.029	387.628	145,16
d	Cheltuieli privind prestațiile externe	7.633.583	8.513.307	879.724	111,52
e	Ajustări privind provizioanele și activele circulante	7.554.088	-2.649.503	-10.203.591	-35,07
f	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte	17.806.648	12.507.301	-5.299.347	70,24
g	Alte cheltuieli	483.402	501.745	18.343	103,79
h	Cheltuieli privind amortizarea imobilizărilor	16.449.364	15.631.506	-817.858	95,03
1.2	Cheltuieli financiare	10.559	20.669	10.110	195,75
1.3	Cheltuieli cu impozitul pe profit	0	0	0	0

Cheltuielile totale înregistrate la 31 decembrie 2025 în valoare de 74.885.829 lei, sunt cu 4,83% mai mici decât cheltuielile anului 2024, procent care în valoare absolută înseamnă 3.803.274 lei.

În structură, creșteri se înregistrează la cheltuieli cu energia și apa cu 59,73%, la cheltuielile cu personalul cu 41,90%, precum și la cheltuielile privind prestațiile externe cu 11,52%.

Justificarea creșterii acestor cheltuieli este data de:

- asigurarea tuturor condițiilor necesare activității privind deservirea aeronavelor militare și activității USAF (United States Air Force) în cursul anului 2025, precum și susținerea volumului de activitate privind deservirea aeronavelor cu mijloace și utilaje tehnice aeroportuare determină efectuarea de cheltuieli cu energia electrică și apă, precum și efectuarea de cheltuieli cu întreținerea și repararea și mentenanța acestora;

- punerea în aplicare a hotărârilor judecătorești având ca obiect drepturi salariale, precum și ajustările aferente contractelor de mandat, rezultate în urma finalizării procedurilor de selecție a

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanța



membrilor din Consiliul de Administrație al SN AIMKC SA a dus la majorarea cheltuielilor de personal;

De menționat că, suma de de 20.426.785 lei ce se regăsește în cheltuielile cu alte impozite, taxe și vărsăminte, cheltuielile cu amortizarea și alte cheltuieli nu poate fi considerată activitate a societății, deoarece cuprinde cheltuieli din TVA aferente investițiilor din alocații bugetare și fonduri europene nerambursabile, precum și sume din activitatea de fonduri europene și cea aferentă contractelor Casco, sumă care este trecută și pe venituri, neinfluențând rezultatele economice ale exercițiului bugetar.

Un alt element de cheltuieli asupra căruia este necesar să se facă o analiză îl reprezintă Cheltuielile cu Personalul, situație pe care o prezentăm în tabelul de mai jos:

Indicatorul	BVC 2025	Realizat 2025	Diferențe +/-
0	1	3	4 = 1 - 3
1.Cheltuieli cu personalul	26.089.560	25.515.073	-574.487
Fond de salarii	23.882.670	23.652.233	-230.437
Bonusuri	2.206.890	1.862.840	-344.050
2.Alte cheltuieli de personal	9.656.830	9.778.044	121.214
3.Contracte de mandat	3.647.780	2.951.445	-696.335

Datele din tabelul de mai sus mai evidențiază faptul că în 2025 a fost realizată economie pe seama majorității articolelor de cheltuieli cu personalul.

La finalul anului au fost constituite și înregistrate în contabilitate, toate drepturile cuvenite conform Contractului Colectiv de Muncă, fiind plătite atât în luna decembrie 2025, cât și în luna ianuarie 2026 odată cu lichidarea lunii decembrie 2025.

Salariu mediu brut a crescut în 2025 cu 6,40% față de cel realizat în anul 2024, respectiv de la 8.463,30 lei pe lună la 9.004,74 lei pe lună.

La finalul anului societatea a înregistrat plăți restante față de furnizori în sumă de 23.901.749,00 lei și sunt reprezentate de:

- furnizori din activitatea de investiții neachitați în termen în valoare de 21.052.097 lei;
- furnizori din activitatea curentă în valoare de 876.473 lei;
- obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale în sumă de 1.510.080 lei;
- obligații restante față de bugetul fondurilor speciale în sumă de 56.698 lei;
- obligații restante față de bugetul de stat în sumă de 333.806 lei;
- obligații restante față de alți creditori în sumă de 72.595 lei.

6) STRUCTURA CAPITALULUI SOCIAL

Structura capitalului social a rămas nemodificată pe parcursul exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și aceasta se prezintă, după cum urmează:

Acționari	Nr. acțiuni	Valoare lei
Ministerul Transporturilor	69.477	694.770
Fondul Proprietatea S.A.	23.159	231.590
Consiliul Județean Constanța	23.159	231.590
TOTAL	115.795	1.157.950

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\ldori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanța

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
 CUI RO 112 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta



Capitalul social la 31.12.2025 este format din 115.795 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei pe acțiune.

7) ACTIVE IMOBILIZATE

La data de 31.12.2025 comparativ cu perioada corespunzătoare a anului precedent structura immobilizărilor corporale la valoarea brută este următoarea:

Nr. crt.	Active immobilizate la valoarea de bilanț	Sold la data:		Diferențe	
		31.12. 2024	31.12.2025	+/-	%
0	A	1	2	3 = 2 - 1	4 = (2/1)x100
	Total immobilizări, din care:	494.579.072	551.217.846	56.637.774	111,45
1	Imobilizări necorporale, din care:	2.619.374	2.650.916	31.542	101,20
	Cheltuieli de cercetare-dezvoltare și alte immobilizări necorporale	2.619.374	2.650.916	31.542	101,20
2	Imobilizări corporale, din care:	491.958.798	548.566.030	56.607.232	111,51
	Terenuri	11.428.754	13.677.275	2.248.521	119,67
	Construcții	25.555.135	28.728.022	3.172.887	112,42
	Instalații tehnice și mașini	101.349.066	108.113.864	6.764.798	106,67
	Alte immobilizări, utilaje și mobilier	64.885.610	64.112.310	-773.700	98,81
	Imobilizări corporale în curs de execuție	288.740.233	333.934.559	45.194.326	115,65
3	Imobilizări financiare	900	900	0,00	100,00

Activele immobilizate au înregistrat în 2025 o creștere a valorii cu 56.638.774 lei, influențată atât de achiziția de active immobilizate și a immobilizărilor corporale în curs de execuție, conform listelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat, din programe de fonduri europene nerambursabile și din surse proprii, cât și de casările efectuate și înregistrate în anul 2025 și de reevaluarea terenurilor și construcțiilor înregistrată la finele anului.

Creșterea immobilizărilor corporale de la începutul anului 2025 și până la 31.12.2025, provine din:

- reevaluarea terenurilor și construcțiilor din patrimoniul privat al SN AIMKC SA și înregistrarea în evidențele contabile a diferențelor rezultate;
- finalizarea și recepția lucrărilor de extindere Remiză PSI – obiectiv de investiții aferent proiectelor finanțate prin fonduri europene;
- achiziția de echipamente și utilaje aeroportuare aferente proiectelor finanțate de la bugetul de stat;
- achiziția de echipamente IT utilizate în cadrul serviciului de handling finanțate din surse proprii;
- continuarea proiectelor de investiții ce a dus la majorarea immobilizărilor corporale în curs cu 46.902.294 lei pe parcursul anului 2025.

De expediat prin poștă fax e-mail

10/72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta

Proiectele de investiții au o importanță deosebită pentru dezvoltarea societății, pentru ca ele pregătesc capacitățile și condițiile de producție viitoare, condiționează competitivitatea societății și în consecință rezultatele și echilibrul financiar.

Reducerea imobilizărilor corporale reprezintă:

- scoaterea din folosință a echipamentelor, utilajelor și dotărilor cu durată normală de utilizare îndeplinită și depășite tehnologic, când nici un beneficiu economic nu se mai aștepta din utilizarea acestora. Scoaterea din funcțiune a fost făcută cu respectarea procedurilor interne, a legislației în vigoare și cu aprobarea Consiliului de Administrație al SN AIMKC SA și s-a urmărit posibilitatea de valorificare a acestora, unde a fost cazul;

- anularea amortizării, în cazul construcțiilor, ca pas obligatoriu în înregistrarea în contabilitate a diferențelor rezultate din reevaluarea patrimoniului SN AIMKC SA.

8) INVESTIȚII

Sursele de finanțare a investițiilor, bugetate în anul 2025, au fost următoarele:

- surse proprii	-	300.000 lei
- alocații bugetare	-	21.773.000 lei
- programe din FEDR	-	54.144.000 lei
- Total	-	76.217.000 lei

În anul 2025 contul de execuție pentru alocația bugetară pentru investiții consumată, de 21.331.770,08 lei, este prezentat în tabelul de mai jos:

Nr crt	Obiectivul	Alocație bugetară aprobată pe anul 2025	Credite bugetare deschise în anul 2025	Total plăți efectuate în anul 2025
0	1	2	3	4
	Total, din care:	21.773.000,00	21.331.771,00	21.331.770,08
A	OBIECTIVE DE INVESTITII IN CONTINUARE	13.066.000,00	13.066.000,00	13.065.999,50
1	Amenajare banda pista si RESA	13.066.000,00	13.066.000,00	13.065.999,50
C	Alte cheltuieli de investitii, total din care:	8.707.000,00	8.265.771,00	8.265.770,58
b)	Dotări independente	8.157.000,00	8.154.911,00	8.154.910,38
1	Utilaj apă potabilă autopropulsat	1.526.000,00	1.525.210,00	1.525.209,84
2	Stivuitor capacitate mare	2.116.000,00	2.115.027,00	2.115.026,76
3	Cargo loader	4.169.000,00	4.168.907,00	4.168.907,38
4	Autoutilitară 4x4	346.000,00	345.767,00	345.766,40
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, fezabilitate și a altor studii	550.000,00	110.860,00	110.860,20
1	Studiu de fezabilitate Producere de energie verde prin amenajarea unui parc fotovoltaic	550.000,00	110.860,00	110.860,20

De expediat prin poștă fax e-mail

11/72

Cod sursă editare: c:\documente\clor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Din surse proprii în anul 2025 s-au efectuat următoarele investiții:

Nr. crt.	Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	U/M	Cant.	Sursa aprobată pe anul 2025	Achiziționat în anul 2025	Plătit efectuate în anul 2025
C	Alte cheltuieli de investitii, total din care:			300.000,00	62.332,53	62.332,53
b)	Dotări independente			294.000,00	61.810,47	61.810,47
1	Generator profesional portabil	Buc.	1	35.000,00	0,00	0,00
2	Panouri informative	Buc.	3	35.000,00	0,00	0,00
3	Masina automata spalat pardoseli terminale pasageri	Buc.	2	30.000,00	0,00	0,00
4	Aspirator profesional multifunctional	Buc.	3	18.000,00	0,00	0,00
5	Licenta VMware vSphere Standard 8	Buc.	72	23.000,00	21.649,81	21.649,81
6	Statii fixe sol-sol	Buc.	10	55.000,00	0,00	0,00
7	Unitati PC All in One	Buc.	8	31.000,00	24.276,00	24.276,00
8	Carucior persoane cu dizabilitati	Buc.	1	4.000,00	0,00	0,00
9	Cantar bagaje tip platforma	Buc.	1	9.000,00	0,00	0,00
10	Imprimanta multifunctionala A3	Buc.	1	30.000,00	0,00	0,00
11	Licenta Microsoft Office	Buc.	15	22.000,00	15.087,36	15.087,36
12	Licenta Photoshop	Buc.	1	2.000,00	797,30	797,30
f)	Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, probe tehnologice si teste si predare la beneficiar si de executie privind reparatiile capitale, precum si alte categorii de lucrari de interventii, cu exceptia celor incluse la lit.d, astfel cum sunt definite de legislatia in vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, autorizatiilor si acordurilor prevazute de lege			6.000,00	522,06	522,06
13	Reabilitare si modernizare corp de garda – Taxa regularizare Autorizatie de Construire			5.000,00	0,00	0,00
14	Extindere Remiza PSI – Taxa regularizare Autorizatie de Construire			1.000,00	522,06	522,06

Execuția bugetară a anului 2025 pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM) - Programe din Fondul European de Dezvoltare (FEDR), se prezintă astfel:

COD F23	Denumire proiect conform F23	Prevederi bugetare AN 2025	Credite bugetare deschise în anul 2025	Total plăți efectuate în anul 2025
	PROGRAME FEDR, din care:	54.144.000,00	37.178.541,38	37.178.541,38
	a) Finanțare Națională	0,00	0,00	0,00
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	0,00	0,00	0,00
	c) Cheltuieli neeligibile	54.144.000,00	37.178.541,38	37.178.541,38
17100	Upgrade balizaj luminos la PDA dir.36 la Aeroportul Mihail Kogălniceanu Constanța	12.094.000,00	1.170.978,63	1.170.978,63
	a) Finanțare Nationala	0,00	0,00	0,00
	b) Finanțare Externa Nerambursabila	0,00	0,00	0,00
	c) Cheltuieli Neeligibile	12.094.000,00	1.170.978,63	1.170.978,63

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 Y039 0129 1400 BRD Constanta



COD F23	Denumire proiect conform F23	Prevederi bugetare AN 2025	Credite bugetare deschise în anul 2025	Total plăți efectuate în anul 2025
17102	Creșterea securității și siguranței traficului de pasageri pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța	346.000,00	0,00	0,00
	a) Finanțare Națională	0,00	0,00	0,00
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	0,00	0,00	0,00
	c) Cheltuieli Neeligibile	346.000,00	0,00	0,00
17985	Sistem de supraveghere video, control acces la Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța	6.040.000,00	982.619,01	982.619,01
	a) Finanțare Națională	0,00	0,00	0,00
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	0,00	0,00	0,00
	c) Cheltuieli Neeligibile	6.040.000,00	982.619,01	982.619,01
22966	Dezvoltare terminal, turn de control și parcare la Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța	34.260.000,00	34.259.999,08	34.259.999,08
	a) Finanțare Națională	0,00	0,00	0,00
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	0,00	0,00	0,00
	c) Cheltuieli Neeligibile	34.260.000,00	34.259.999,08	34.259.999,08
23125	Extindere remiza PSI	1.404.000,00	764.944,66	764.944,66
	a) Finanțare Națională	0,00	0,00	0,00
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	0,00	0,00	0,00
	c) Cheltuieli Neeligibile	1.404.000,00	764.944,66	764.944,66

9) PROVIZIOANE ȘI AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE

Situația provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea	Sold la data de		Diferențe	
		31.12.2024	31.12.2025	+/-	%
0	A	1	2	3 = 2 - 1	4 = (2/1)x100
1	Provizioane pentru concedii de odihna	190.975,68	236.697,67	45.721,99	123,94
2	Provizioane pentru litigii	20.928.432,00	15.783.165,00	-5.145.267	75,41
3	Provizioane pentru deprecierea creanțelor - clienți	415.501,63	2.863.932,89	2.448.431,26	689,27
4	Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale	63.268,40	63.268,40	0,00	100,00
	Total	21.598.177,71	18.947.063,96	7.553.087,65	87,73

În anul 2025 societatea a anulat provizioane în valoare de 5.311.709,93 lei reprezentând:

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta



1. reluarea pe venituri a provizioanelor pentru concediile de odihnă, după cum urmează:

Nr crt	Denumire provizion	Valoare	Explicatii
1	CO neefectuat din anul 2022	3.615,00	anularea provizioanelor pentru CO 2022
2	CO neefectuat din anul 2023	18.703,00	anularea provizioanelor pentru CO 2023
3	CO neefectuat din anul 2024	142.514,01	anularea provizioanelor pentru CO 2024
TOTAL		164.832,01	

2. reactualizare provizion pentru pentru litigii inregistrate în cursul anului 2023, dupa cum urmează:

Nr crt	Denumirea societății	Valoare	Explicatii
1	Dosar 5427/118/2023	5.145.267,00	actualizarea valorii maximă a pretențiilor înaintate de Sindicatul Independent al SN AIMKC SA în instanță reprezentând drepturi salariale neacordate în perioada 2021-2023.
TOTAL		5.145.267,00	

3. reluarea pe venituri a provizioanelor pentru pentru deprecierea creanțelor, dupa cum urmează:

Nr crt	Denumirea societății	Valoare	Explicatii
1	Buzz Acro	1.115,45	Sentință civilă nr 2877/31.08.2025 – închiderea procedurii insolvenței
2	Romavia SA	495,47	Închiderea procedurii insolvenței
TOTAL		1.610,92	

La finalul anului au fost constituite provizioane în valoare totală de 2.660.596,18 lei, după cum urmează:

1. Pentru concediile de odihna neefectuate aferente anului 2025 în sumă de 210.554,00 lei;
2. Pentru clienți incerți, care au intrat în procedura de insolvență, în sumă de 2.450.042,18 lei, respectiv:

- AIR CONNECT AVIATION GROUP SA – în sumă de 175.297,14 lei;
- VEGA OFFSHORE SRL – în sumă de 2.275.745,04 lei.

Soldul contului de provizioane pentru riscuri și cheltuieli la data de 31.12.2025, este în valoare de 18.947.063,96 lei, din care:

- 72.089,19 lei – BLUE AIR, cu deductibilitate 100%;
- 266,54 lei – GREMLIN COMPUTER cu deductibilitate 100%;
- 2.698,93 lei – FLY COMPASS cu deductibilitate 100%;
- 338.836,05 lei – BLUE AIR AVIATION SA cu deductibilitate 100%;
- 175.297,14 lei – AIR CONNECT AVIATION GROUP S.A. cu deductibilitate 100%;
- 2.274.745,04 – VEGA OFFSHORE SRL cu deductibilitate 100%;
- 236.697,67 lei – provizioane CONCEDII ODIHNĂ 2017, 2018, 2019, 2023, 2024 și 2025 nedeductibile;
- 63.268,40 lei – ajustari pentru deprecierea imobiliarilor cu deductibilitate 100%;
- 15.783.165,00 – provizioane pentru litigii, nedeductibile.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 ERDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta



10) CREANȚE ȘI DATORII

Creanțele și datoriile sunt înregistrate în contabilitate la valoarea nominală. Creanțele și datoriile în valută au fost înregistrate în contabilitate în lei la cursul de schimb valutar în vigoare la data efectuării operațiunilor.

La închiderea exercițiului, ele sunt reevaluate la cursul de schimb BNR în vigoare la 31.12.2025, iar diferențele rezultate sunt reflectate în contul de profit și pierdere.

Contabilitatea furnizorilor, clienților precum și a celorlalte datorii și creanțe este organizată și urmărită în analitic pe categorii, pe persoane fizice sau juridice după caz și după termene de scadență pentru creanțe și exigibilitate pentru datorii.

11) DISPONIBILITĂȚI BĂNEȘTI ÎN LEI ȘI ÎN VALUTĂ

Disponibilitățile bănești în valută au fost reevaluate la cursul de schimb de la data bilanțului comunicat de BNR pentru închiderea exercițiului financiar 2025, diferențele favorabile sau nefavorabile de curs valutar fiind înregistrate în contul de venituri și cheltuieli financiare, reflectându-se în contul de profit și pierdere.

12) SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE

Situația fluxurilor de trezorerie pe anul 2025 se prezintă astfel:

FLUXURILE DE TREZORERIE GENERATE DE ACTIVITĂȚILE DE EXPLOATARE	
Încasările generate de relațiile cu clienții (+)	10.210.568
Plăți către furnizori, diverși debitori (-)	-10.704.893
Plăți către salariați, taxe și impozite buget de stat	-37.507.141
Impozite și taxe locale (-)	-1.202.888
Alte încasări (+)	105.724
Subvenții Guvernamentale	37.529.171
A. Flux net de trezorerie generat de activitățile de exploatare (+/-)	-1.569.459
FLUXURILE DE TREZORERIE GENERATE DE ACTIVITĂȚILE DE INVESTIȚIE	
Subvenții pentru investiții	58.510.311
Achiziționarea de imobilizări corporale din care:	-58.572.644
Surse proprii pentru investiții	(62.333)
B. Flux net de trezorerie generat de activitățile de investiție (+/-)	-62.333
FLUXURILE DE TREZORERIE GENERATE DE ACTIVITĂȚILE DE FINANȚARE	
Plăți leasing (-)	-
C. Flux net de trezorerie generat de activitățile de finanțare (+/-)	-
TOTAL A+B+C	- 1.631.792
- DISPONIBILITĂȚI LA ÎNCEPUT DE AN	2.262.391
- DISPONIBILITĂȚI LA SFÂRȘIT DE	630.599

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declarații și fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 ERDE 1406 Y039 0129 1400 BRD Constanța



13) CONTRIBUȚII PENTRU SALARIAȚI

Societatea plătește contribuții la bugetul de stat pentru asigurări sociale și ajutor de șomaj conform cotelor stabilite prin lege și aflate în vigoare în cursul anului, calculate pe baza veniturilor brute. Valoarea acestor contribuții este înregistrată în contul de profit și pierdere în aceeași perioadă cu cheltuielile salariale la care se referă.

Societatea nu are alte obligații conform legislației românești în vigoare cu privire la viitoarele pensii sau alte costuri ale forței de muncă.

14) IMPOZITUL PE PROFIT

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului anului, ajustat pentru diferite elemente ce nu sunt taxabile sau deductibile. Acesta se calculează folosind cota impozitului pe profit în vigoare la data bilanțului, cota impozitului pe profit pentru anul 2025 fiind de 16%.

Calculul impozitului pe profit s-a efectuat în conformitate cu prevederile Codului Fiscal, profitul brut fiind corectat în sensul diminuării cu veniturile neimpozabile și în sensul majorării cu cheltuielile nedeductibile fiscal.

La calculul impozitului pe profit se va ține seama de recuperarea pierderii fiscale din anii anteriori eșalonată pe o perioadă 7 ani, în sumă de 2.989.758 lei.

La 31.12.2025 societatea înregistrează pierdere fiscală în sumă de 6.143.198,95 lei.

15) ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A AJUTORULUI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

Conform prevederilor art.4 din O.M.T.I.C. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A, pentru anii 2021-2026, modificat și completat prin O.M.T.I nr. 2303/19.12.2023, ajutorul de exploatare este menit să acopere pierderile din exploatare ale Aeroportului, constând în diferența dintre veniturile aeroportului și costurile de exploatare suportate de Aeroport.

Calculul ajutorului de exploatare se realizează ca diferența dintre:

I. **Veniturile Aeroportului** respectiv veniturile provenite din aplicarea tarifelor de aeroport, din care se scad sprijinul pentru marketing și orice stimulente acordate de Aeroport companiilor aeriene, în baza oricărui tip de aranjament, la care se adaugă veniturile provenite din activitățile non-aeronautice (care nu beneficiază de sprijin public), excluzând orice sprijin public și orice compensație pentru sarcinile care intră în sfera sectoarelor de competență publică, sau din serviciile de interes economic general;

II. **Cheltuielile de exploatare** cuprind cheltuielile suportate de Aeroport în vederea furnizării de servicii aeroportuare; acestea includ anumite categorii de cheltuieli, cum ar fi: cheltuielile cu personalul, cele aferente serviciilor contractate, cele legate de comunicații, deșeuri, energie, întreținere, chirie și administrație, dar exclud costurile de capital, sprijinul pentru marketing sau orice alte stimulente acordate companiilor aeriene de către aeroport în baza oricărui tip de aranjament, precum și cheltuielile care se încadrează în sfera sectoarelor de competență publică.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\lori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanța

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1406 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Deficitul de finanțare a cheltuielilor de exploatare, calculat în conformitate cu prevederile O.M.T.I.C. 2144/2020, se prezintă astfel:

I a. ACTIVITATEA – Aj de exploatare	
V _{Aj de expl}	7.087.281,11
C _{Aj de expl}	44.573.766,64
I b. ACTIVITATEA – HANDLING	
V _{Handling}	0
C _{Handling}	2.546.993,00
I. ACTIVITATE TOTAL – Aj de exploatare	
V _{totale Aj de expl}	7.087.281,11
C _{totale Aj de expl}	47.120.759,64
II. Venituri din reduceri comerciale	
V _{reduceri comerciale}	0,00
III. Venituri din activitati nonaeronautice	
V _{activitati nonaeronautice}	25.601,69
CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf OMTIC 2144/2020 la 31.12.2025:	
Deficit de finanțare = (V _{totale Aj de expl} - V _{reduceri comerciale} + V _{activitati nonaeronautice}) - Ch. _{totale Aj de expl}	-40.007.876,84
Deficit de finanțare = (7.087.281,11+25.601,69) - 47.120.759,64	
AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT LA 31.12.2025	37.529.171,00
AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENȚĂ DE PRIMIT	-2.478.705,84

Date privind modul de determinare a cuantumului ajutorului individual :

Măsura propusă de acordare a unui ajutor de exploatare, exceptate de la obligația notificării, către SN „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A. pentru anii 2021-2026, respectă dispozițiile art.56a din *Regulamentul (UE) nr. 651/2014*. Astfel, potrivit alin. (1) și (2) ale acestui articol, ajutoarele de exploatare acordate unui aeroport sunt compatibile cu piața internă în înțelesul articolului 107 alineatul (3) din tratat și sunt exceptate de la obligația de notificare prevăzută la articolul 108 alineatul (3) din tratat dacă îndeplinesc condițiile prevăzute în regulament.

Aeroportul Mihail Kogălniceanu Constanța este aeroport strategic care, prin prisma obligațiilor asumate de România cu partenerii militari strategici, trebuie să mențină infrastructura aeroportuară în stare operațională 24 de ore din 24, 7 zile din 7. Menținerea în stare operațională a Aeroportului Constanța, 24/24 h, 7 zile din 7 este o misiune specială de serviciu public pe care aeroportul, dacă ar ține seama de propriile interese comerciale, nu și-ar putea-o asuma.

Prin acordarea de către stat a măsurii de ajutor de stat, Societatea Națională „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța” S.A. asigură menținerea operării aeroportului în condiții optime, 24 de ore din 24, la standardele de securitate și siguranță aeronautice în vigoare și respectarea obligațiilor asumate de către România prin parteneriatele strategice cu aliații externi.

De expediat prin poștă fax e-mail

17 72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta



La modul de determinare a cuantumului ajutorului individual s-a ținut cont de prevederile O.M.T.I.C. nr. 2144 din 15.12.2020, după cum urmează:

Nr crt	Art 7 alin (2), lit:	Denumire indicator	Valoare - lei -
1	a)	Valoarea ajutorului de exploatare primit	37.529.171,00
2	b)	Fundamentarea modului de utilizare a ajutorului de exploatare	47.120.759,64
	-	Cheltuieli privind stocurile (materiale, piese schimb, combustibil, energie, gaze, apa, ob.inventar)	3.568.497,23
	-	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (întreținere și reparații, închirieri utilaje, asigurări)	1.778.926,11
	-	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (colaboratori, deplasare, telecomunicații, consultanța juridică, formare profesională, transport, servicii bancare, pază și protecție, mentenanță, etc.)	5.411.123,98
	-	Cheltuieli cu impozite și taxe	1.112.589,18
	-	Cheltuieli cu personalul, din care:	33.956.887,74
	-	Cheltuieli de natură salarială	32.788.964,87
	-	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	1.167.922,87
	-	Alte cheltuieli de exploatare	1.292.735,40
3	c)	Eventuale aranjamente încheiate cu companii aeriene prin care acestea beneficiază de stimulente	0,00
4	d)	Veniturile aeroportului	7.112.882,80
5	e)	Rezultatul obținut din activități non aeronautice	-1.630.251,64
6	f)	Sumele primite de la bugetul de stat și utilizate pentru finanțarea costurilor de exploatare, aferente activităților care intră în sfera sectoarelor de competență publică, considerate activități non-economice, cum ar fi serviciile de control al traficului aerian, vamale, de poliție, lupta împotriva incendiilor, protecție împotriva actelor de intervenție ilicite	0,00

16) INFORMAȚII PRIVIND EVENIMENTE IMPORTANTE SURVENITE DE LA ÎNCHIDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR, CARE AU AFECTAT SOCIETATEA

Nu există informații până la această dată cu privire la evenimente importante survenite de la închiderea exercițiului financiar care să afecteze rezultatele consemnate în documentele anexate raportului.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare (c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU-CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanța



17) INFORMAȚII PRIVIND EVOLUȚIA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII NAȚIONALE „AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-CONSTANȚA” S.A. ÎN ANUL 2025

Pentru anul 2025, bugetul de venituri și cheltuieli al societății a prevăzut obiective corelate cu interesul și scopul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.

În condițiile unui mediu economic dificil, societatea și-a propus următoarele obiective generale de dezvoltare pentru anul 2025:

- Monitorizarea continuă a costurilor;
- Maximizarea randamentului capitalului alocat;
- Creșterea eficienței activității, păstrând aceleași resurse;
- Management adecvat al riscului;
- Menținerea unei lichidități curente optime;
- Creșterea susținută a activelor în administrare și a numărului de clienți;
- Extinderea ofertei de produse și servicii adresate clienților și diversificarea bazei de venituri;
- Îmbunătățirea sistemelor informatice;

18) POLITICA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

În temeiul prevederilor din Ordonanța Guvernului nr.119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. dispune de un sistem de control intern managerial a cărui concepere și aplicare permit conducerii societății să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor, privind creșterea eficacității acestuia, are la bază evaluarea riscurilor.

În anul 2025 activitatea Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la nivelul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. s-a desfășurat în conformitate cu prevederile O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

De asemenea, în conformitate cu prevederile O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și-au desfășurat activitatea și responsabilii cu riscurile numiți la nivelul societății prin decizia directorului general.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, la data de 31 decembrie 2025, sistemul de control intern managerial al S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. este conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial.

Pentru menținerea conformității cu cerințele standardelor prevăzute de legislația în vigoare se va continua și în 2026 menținerea gradului de implementare a standardelor sistemului de

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

19/72

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanța**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta



control intern/managerial în cadrul societății, prin conștientizarea personalului de necesitatea gradului de implementare și posibila îmbunătățire a acestora, obiectiv general al Programului de dezvoltare la nivelul societății, ceea ce va permite deținerea unui bun control asupra funcționării eficiente și eficiente a fiecărui proces/ activități/operatiuni în parte din cadrul entitatii.

C. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2025 DE CĂTRE STRUCTURILE ORGANIZATORICE ALE SOCIETĂȚII

1) ACTIVITATEA DIRECȚIEI OPERAȚIONALE

Activitatea și acțiunile Direcției Operationale pe parcursul anului 2025 au avut ca scop, contribuția la îndeplinirea indicatorilor asumați de Directorul General prin declarația managementului privind politica în domeniul calității serviciilor prestate.

Totodată, s-a avut în vedere aplicarea de programe de lucru pentru personalul serviciilor și compartimentelor din cadrul Direcției Operationale, astfel încât numărul orelor suplimentare și personalului aeroportuar solicitat din timpul liber să fie redus, fără ca aceasta să aibă vreun impact asupra calității serviciilor prestate către operatorii aerieni.

Departament Paza și Securitate Aeroportuara

În perioada de referință, anul 2025, activitățile personalului din cadrul Departamentului Paza și Securitate Aeroportuara au constat în:

Activități de instruire:

La începutul anului a fost întocmit și aprobat "Programul anual de instruire în domeniul securității aeronautice pentru anul 2025", document în baza căruia s-a organizat și s-a efectuat pregătirea specifică a personalului în perioada programată.

A fost făcută instruirea în domeniul securității aeronautice a personalului care a solicitat eliberarea de legitimații de aeroport sau au avut o necesitate operațională în cadrul S.N. AIMKC S.A., precum și a personalului nou angajat.

De asemenea, în perioada de referință, personalului din cadrul DPSA i s-a adus la cunoștință / a fost instruit conform notelor de serviciu și a notelor de informare primite, conform celor solicitate.

Activități specifice:

Asigurarea controlului accesului, supravegherea, sosirea și imbarcarea pasagerilor curselor aeriene desfășurate în perioada de referință, ianuarie – martie 2024, de către operatorii aerieni WIZZ AIR, TURKISH AIRLINES, supravegherea și decontaminarea zborurilor SMURD, cursele militare, cursele operate și evenimentele/ vizitele oficiale, care au avut loc în cadrul S.N. AIMKC S.A.

S-au întocmit și au fost supuse aprobării AACR, fluxurile de procesare a pasagerilor, pe noul terminal al S.N. „Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu -Constanța” S.A.

În perioada 26.02.2025 – 04.03.2025, pe S.N. AIMKC S.A. a avut loc vizita oficială a înaltului Sale Sheikh KHALED BIN MOHAMED BIN ZAYED AL NAHYAN – Printul

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

20/72

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE1405 Y039 0129 1400 BRD Constanta

Emiratului Abu Dhabi. In acest context, DPSA a derulat activitati specifice de securitate, in cooperare cu PPF Aeroport Constanta, PTA Mihail Kogalniceanu, SRI si SPP.

S-au intocmit si au fost supuse aprobarii Procedurile Operationale PO 89 - "Modul de procesare al proviziilor de aeroport pe S.N. AIMKC S.A.", PO 130 - "Exceptarea de la controlul de securitate a unor categorii de functionari apartinand institutiilor statului cu atributii pe S.N. AIMKC S.A.", PO 132 - "Modul de procesare al proviziilor de bord pe S.N. AIMKC S.A.", PO 134 - "Modul de gestionare al obiectelor / bagajelor abandonate pe S.N. AIMKC S.A." si PO 82 - "Masuri de securitate alternative aplicate pentru protectia PCZSAR la nivelul Aeroportului International Mihail Kogalniceanu - Constanta S. A., in contextul instituirii unei/unor Zone Demarcate".

S-a comunicat societatilor comerciale aflate in relatii contractuale cu S.N. A.I.M.K.C. S.A., intrarea in vigoare, incepand cu data de 28.03.2025, a noilor politici de tarife ale S.N. A.I.M.K.C. S.A..

In perioada 08 - 30.07.2025 a fost asigurata defrisarea vegetatiei ierboase si taierea arbustilor si arborilor uscati, toaletarea arborilor de pe alea de acces in aeroport, conform contractului incheiat nr. 828LA/07.07.2025.

La data de 02.08.2025, s-a organizat mitingul aerian **BLACK SEA AIR SHOW - Editia IV - 2025**, la care personalul Deapartamentului Paza si Securitate Aeroportuara a asigurat masurile de securitate si control acces, in cooperare cu reprezentantii Serviciului Roman de Informatii, Inspectoratului de Politie Judetean Constanta, Jandarmeriei Romane, Ministerului Apararii Nationale - UM 0187 si Politiei Locale Mihail Kogalniceanu.

S-a asigurat controlului accesului in Zona Perimetrata a personalului aeroportuar, a personalului Romatsa, a personalului militar, si a agentilor economici care au desfasurat lucrari pe baza unui contract.

Departamentul Paza si Securitate Aeroportuara a contribuit la asigurarea masurilor de securitate in terminalul provizoriu si in Zona de Santier. S-a cooperat, in permanenta, cu SSAB AG in vederea asigurarii derularii activitatii acestora cu respectarea legislatiei din domeniul securitatii aeroportuare, prin oferirea de consultanta, instruirea pesonalului SSAB si supravegherea lucrarilor acestora.

Pe parcursul anului 2025, s-au organizat 8 sedinte ale Comitetului de Securitate al AIMKC (cu frecventa lunara), in cadrul carora s-au stabilit sarcini pentru Departamentul Securitate Aeroportuara, sarcini care au fost aduse la indeplinire in totalitate. De asemenea, s-au efectuat 5 sedinte privind organizarea show-lui aerian Constanta Black Sea Air Srow Editia IV - 2025.

S-au realizat receptii parțiale ale sistemului de senzori instalat pe gardul perimetral si ale sistemului de supraveghere video instalat in perimetrul AIMKC. Ambele sisteme sunt parte din contractul UTI.

In perioada 13 - 16.05.2025 si 21 - 24.10.2025 s-a desfasurat sedinta de tragere cu armamentul, in poligonul ZIP ESCORT, sedinta la care a participat tot personalul Departamentului Paza si Securitate Aeroportuara.

La data de 15.05.2025 s-a primit Analiza de Risc la Securitatea Fizica in conditiile Legii 333/2003, de la SC Security Logistic SRL.

In urma primirii analizei de risc la securitatea fizica a fost intocmit Planul de Paza al S.N. A.I.M.K.C. S.A..

De expediat prin postă fax e-mail

21/72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645**

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



In perioada 19.05 – 18.06.2025, salariatii care nu detineau "Certificat de absolvire a cursului de pregatire teoretica si practica in domeniul armelor si munitiilor" au sustinut si absolvit cursul mai sus mentionat.

La data de 16.06.2025, in cooperare cu Serviciul Roman de Informatii, Jandarmeria Romana, IPJ Constanta si Politia de Frontiera, pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu – Constanta, s-a desfasurat *Exercitiul "SHIELD 2025": Scenariu amenintare terorista la SN. AIMKC S.A.*

S-a intocmit "*Programul de Securitate Aeroportuara al S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu – Constanta S.A.*" si a fost inaintat spre aprobare Autoritatii Aeronautice Civile Romane.

In conformitate cu Planul anual al controalelor interne ale calitatii-2025, s-au efectuat inspectii de securitate la RFS/AIR BP SALES ROMANIA si S.C. JEEP S.R.L., avand ca scop verificarea conformitatii cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/1998.

Resurse umane:

Asigurarea necesarului de resurse umane a fost unul din obiectivele prioritare la nivelul SSAIC, in vederea asigurarii pazei, supravegherii si a controlului accesului in cadrul SN AIMKC SA, precum si a prevenirii producerii unor potentiale acte de interventie ilicita la adresa securitatii aviatiei civile.

Astfel, s-a intocmit o nota de fundamentare catre conducerea AIMKC pentru initierea demersurilor in vederea deblocarii incadrarii unui post critic la Serviciul Securitate Aeroportuara, iar in urma desfasurarii concursului, functia a fost incadrata.

In lunile iulie si septembrie 2025 s-a actualizat ROF-ul Departamentului Paza si Securitate Aeroportuara.

In luna august s-a actualizat si completat Politica de Tarife, s-au prelungit contractele de prestari servicii cu ZIP ESCORT, ELF PROFESIONAL si ECO PUBLIC, iar in luna septembrie 2025 s-au validat furnizorii cunoscuti de provizii de aeroport.

Abateri disciplinare:

Au fost constatate 3 (trei) abateri disciplinare sanctionate cu "AVERTISMENT SCRIS" in perioada de referinta

Incidente de securitate:

La data de 03.07.2025, s-a produs un incident de securitate constand in accesul neautorizat al unui soldat US ARMY, din zona demarcata permanent, in ZSAR. Incidentul a fost raportat AACR in data de 04.07.2025, iar la data de 14.07.2025 a fost intocmita Nota de Serviciu cu nr. 8598, in care s-au stabilit masuri imediate, in vederea prevenirii unor situatii similare.

Serviciul Transport

Activitatea serviciului transport pe parcursul anului 2025 s-a desfasurat, dupa cum urmeaza:

- S-au efectuat operatiuni de deservire aeronave cu echipamentele de handling din dotare pentru toti operatorii aeriени (civili sau militari) ce au utilizat aeroportul.
- S-au efectuat un numar de 3 de curse de transport echipaje pe ruta Aeroport – Hotel Constanta si Hotel Constanta – Aeroport, cu microbuzele din dotare, comparativ cu 0 de curse in anul 2024.

De expedit prin postă fax e-mail

22-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2496/1998
 CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta



- Pentru asigurarea circulației în condiții de legalitate și siguranță a autovehiculelor pe drumurile publice s-au achiziționat rovinețe, asigurări auto obligatorii RCA, CASCO;

Pentru menținerea stării tehnice corespunzătoare a autovehiculelor care circula pe drumurile publice, sunt asigurate serviciile de revizii tehnice, inspecții tehnice periodice și reparații curente. Rezultatele din punct de vedere valoric și al numărului de operațiuni, comparativ cu anul 2024, se prezintă astfel:

Denumire	Nr.operatiuni/an		Costuri/an - lei -		Diferente	
	2024	2025	2024	2025	+ / -	%
Revizii tehnice	26	21	26.355,83	17.435,63	-8.920,20	-33,85
Inspectii tehnice periodice	24	38	3.760,00	6.845,73	3.085,73	82,07
Reparatii curente	-	-	137.742,15	209.194,83	71.452,68	51,87

Pentru menținerea stării tehnice corespunzătoare a autospeciilor și utilajelor aeroportuare, sunt asigurate serviciile de revizii tehnice, inspecții tehnice periodice și reparații curente. Rezultatele din punct de vedere valoric și al numărului de operațiuni, comparativ cu anul 2024, se prezintă astfel:

Denumire	Nr.operatiuni/an		Costuri/an - lei -		Diferente	
	2024	2025	2024	2025	+ / -	%
Revizii tehnice	51	52	498.996,77	579.212,87	80.216,10	16,08
Mentenanata lunara	-	-	962.213,39	996.858,19	34.644,80	3,60
Reparatii curente	-	-	160.363,42	179.977,05	19.613,63	12,23

- S-au obținut de la Autoritatea Rutieră Română copii conforme după licența de transport pentru microbuzele Mercedes-Benz din dotare – 4 buc,
- S-au obținut de la Registrul Auto Român prelungirea certificatelor de clasificare pe categorii pentru microbuzele Mercedes-Benz din dotare – 4 buc;
- S-a asigurat starea corespunzătoare a pistei, platformelor de parcare și a cailor de rulare cu ajutorul utilajelor de dezapezire din dotare, în perioada rece;
- S-a executat operațiuni de deservire la aeronave cu degivrările din dotare.(operațiuni de degivrare), în perioada rece;
- S-a asigurat starea corespunzătoare a pistei, platformelor de parcare și a cailor de rulare prin operațiuni de curățare a urmelor de cauciuc și a marcajelor de vopsea cu ajutorul autospeciei de curățare cauciuc și vopsea Smets;
- Menținerea curată a suprafețelor de mișcare (maturare pista,platforma).

Pe parcursul anului 2025 parcul auto al SN Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanta SA a crescut cu următoarele :

- Platforma Cargo TLD – 1 buc;
- Stivuitor Kalmar 16 tone – 1 buc;
- Echipament utilaj apă potabilă autopropulsată – 1 buc.

De expediat prin poștă fax e-mail

23-72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta



Biroul Dispeceri Sol si Dispecerat Coordonare

La finele anului 2025, Dispeceratul Coordonare a centralizat :

6.506 total miscari aeronave, din care :

- 1.621 miscari comerciale
- 4.885 miscari necomerciale

121.917 total pasageri, din care :

- 110.376 pasageri comerciali imbarcati/ debarcati
- 1.062 pasageri comerciali tranzit
- 9.050 pasageri necomerciali, imbarcati /debarcati
- 1.429 pasageri necomerciali tranzit

1.272 tone cargo, din care :

- 0 tone cargo comercial
- 1.272 tone cargo necomercial (rezultat din miscari militare)

Conform atributiilor specifice, Dispeceratul Coordonare s-a ocupat de primirea, înregistrarea și distribuirea de informații aeronautice și mesaje operaționale, informațiile aeronautice și mesajele fiind distribuite imediat către compartimentele destinate sau la o dată ulterioară în funcție de importanța informațiilor primite (facem referire la documente cu privire la solicitări de operare ale unor zboruri care se predau în copie biroului handling, biroului briefing și la UM01837); toate informațiile și mesajele primite care se referă la datele înscrise în AIP România cu privire la S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanta S.A. sau la zboruri de aeronave, au fost transmise imediat și către Comandantul Adjunct și Directorul Operațional (către cel din urma doar dacă situația o impune).

De asemenea, Dispeceratul Coordonare s-a ocupat de :

- informarea personalului de la platforma (Comandant Adjunct de Aviatie si dispecer sol) despre zborurile în curs de deservire ;
- informarea Comandantului Adjunct de Aviatie cu neconformitățile aparute în operarea aeronavelor pe aeroport și a Directorului Operațional prin notă de informare ;
- Conform procedurilor specificate în AIMKC –PDU, au fost întocmite de 165 note de informare, pentru declansarea Planului de Urgenta în situații precum alarma(local standby), exercitiu de alarmare PDU, urgenta medicala, condiții meteo adverse, incendiu vegetatie, etc;
- centralizarea datelor cu privire la orarul zborurilor regulate și charter, precum și distribuirea acestuia către sectoarele interesate ;
- contactarea hotelurilor și efectuarea de rezervari pentru echipajele aeronavelor private operate pe aeroport;
- transmiterea mesajelor de miscare obligatorii către operatorii aerieni (MVT, PSM);
- preluarea apelurilor exterioare pe centrala telefonica H24;
- trimiterea către UM01837a planificării zborurilor militare pentru saptamana urmatoare;
- informarea operatorilor aerieni militari despre instituire/ tarifare zona demarcata;
- introducerea în Eccairs a datelor din Air Safety Report primite de la CAAIS.
- a participat la cursuri de utilizatori NISS1;

De expediat prin poștă fax e-mail

24-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 ERDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- a centralizat si transmis catre Serviciul HANDLING LA SOL situatia lunara a aeronavelor militare cu/fara FPL;
- coordonarea activitatii la sol si mentinerea legaturii cu companiile aeriene in cazul neregularitatilor meteo;
- informarea pasagerilor din terminale prin intermediul anunturilor efectuate pe aplicatia de dispecerizare precum si de afisarea informatiilor pe sistemul de afisaj si sistemul info point tableta.

Dispeceri Sol

- Pe parcursul anului 2025 in afara de atributiile specifice fisei postului pentru dispeceri sol:
- s-a asigurat atat personalul Dispeceri Sol, cat si CAAIS , precum si prezenta a doi dispeceri la zborurile comerciale cu operare simultana ;
 - a participat la actiunile de alarmare conform Planului de Urgenta si Planului de Interventie
 - a fost instruit personalul conform Programului Anual de Instruire periodica in domeniul Sigurantei, Programului Anual de Instruire periodica in domeniul sanatatii si securitatii in munca si Programului Anual de Instruire Periodica in domeniul Situatiilor de Urgenta.
 - a participat la cursurile anuale de degivrare
 - a participat la actiunile de degivrare pentru sezonul de iarna 2025-2026 ;
 - a supravegheat pe turele de zi/ de noapte coordonarea activitatilor de mentenanta infrastructura PDA, in coordonare cu TWR civil si CAAIS(reparatii dale , degumare si revopsire marcaje PDA).

Serviciul Handling la Sol

Cu privire la activitatea personalului din cadrul Serviciului Handling la sol pe parcursul anului 2025, va aduc la cunostinta urmatoarele:

1. In functie de pregatirea profesionala, a obligatiilor si responsabilitatilor cuprinse in fisa de post, personalul din cadrul Serviciului Handling la Sol a efectuat activitati specifice de servicii de handling la sol pentru pasageri, rampa, coordonare, intocmire foaie de incarcatura aeronave, curatenie terminale si aeronave, pentru toate aeronavele care au operat pe platforma S.N. A.I.M.K.C. S.A. (curse charter, zboruri militare cargo sau cu pasageri militari, aviatie generala, escala tehnica de alimentare, zboruri scoala) precum si pe platforma militara cu respectarea procedurilor si instructiunilor de lucru in domeniu sau a protocoalelor in vigoare;
2. Nu a fost afectata in mod negativ activitatea operationala si nu s-au inregistrat intarzieri in operare din vina personalului;
3. Nu s-au inregistrat evenimente deosebite in care sa fie implicat personalul SHS;
4. Nu s-au inregistrat evenimente care sa oblige SN AIMKC SA sa plateasca despagubiri operatorilor aeriени privind nerespectarea conditiilor de transport pentru pasageri;
5. S-au asigurat materialele consumabile si echipament individual de protectie pentru desfasurarea activitatii in bune conditii si din punct de vedere securitate si sanatate in munca;
6. S-au efectuat cursuri de perfectionare profesionala conform planului anual de perfectionare

De expeditat prin postă fax e-mail

25/72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE140S V039 0129 1400 BRD Constanta



- profesionala aprobat precum si instruirei punctuale atat interne cat si ale transportatorilor aerieni;
7. Serviciile de handling la sol efectuate sunt autorizate si specificate in Certificatul de Autorizare AAH in vigoare, emis de catre AACR, urmarindu-se continuu cresterea satisfactiei clientilor prin oferirea de servicii de inalta calitate, pentru mentinerea acestora la un nivel de satisfactie ridicat;
 8. Raportat la:
 - traficul aeroportuar (orele de operare, tipul de zbor, tipul aeronavei),
 - iregularitatile in operare ale transportatorilor aerieni cu program de operare regulat sau neregulat,
 - respectarea contractelor privind nivelul de calitate al serviciilor efectuate,
 - migrarea fortei de munca,
 - perioada necesara instruirii si pregatirii personalului nou angajat,la sfarsitului anului 2025 au fost inregistrate ore suplimentare
 9. S-au indeplinit obiectivele stabilite din punct de vedere control intern managerial pentru anul 2025;
 10. Reclamatii din partea clientilor : pasageri / transportatori aerieni nu au adus atingere onoarei sau reputatiei, imaginii SN AIMKC SA
 11. In ceea ce priveste situatia raportata de catre compania aeriana WizzAir, privind OTP (On time performance) referitor raport privind performantele in operare pentru zborurile Wizz Air - indicatorii de performanta au clasat CND in top 3 general si pe primul loc in comparatie cu celelalte aeroporturi, cu aceeasi frecventa de zboruri deservite.

Cabinetul Medical

Activitatea Cabinetului Medical pe parcursul anului 2025 integreaza :

1. *Controale medicale la intrarea in tura - 18423*
2. *Consultatii si tratamente -481*
3. *Interventii in caz de urgenta medico-chirurgicala - 12*
4. *Concedii medicale luate in evidenta - 122*
5. *Instruirea in domeniul medical a Personalului Aeroportului*
6. *Dispensarizarea Bolilor cronice la angajatii Aeroportului*

In cadrul Cabinetului Medical, angajatii Aeroportului, la intrarea in tura, sunt supusi unui examen clinic general cu monitorizarea TA si AV, iar cand o impune situatia, testarea acestora pentru determinarea alcoolemiei. Pe tot parcursul anului 2025 au fost inregistrate 18423 de controale la intrarea in tura.

Personalul medical asigura consultatii si administreaza tratamentul corespunzator pentru toti angajatii, care solicita asistenta medicala, cat si pentru pasagerii aflati in tranzit. Au fost inregistrate 481 consultatii si tratamente in cursul anului 2025.

Echipajul medical asigura, deasemeni, primul ajutor in cazul urgentelor medico-chirurgicale pentru care a fost solicitat. In perioada de referinta au fost 12 astfel de solicitari – urgenta medicala adresata cabinetului medical.

De expediat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

26/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

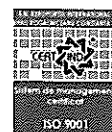
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Concediile medicale ale angajatilor sunt inregistrate si in cadrul Cabinetului Medical. Sunt luate in evidenta un numar de 122 concedii medicale.

Personalul din cadrul Cabinetului Medical organizeaza periodic cursuri privind acordarea primului ajutor in cazul unei urgente medico-chirurgicale, pentru angajatii Aeroportului, cursuri care au fost sustinute conform programului anual de instruire.

In ceea ce priveste "Dispensarizarea bolilor cronice", angajatii Aeroportului luati in evidenta cu afectiuni cronice, in baza adeverintelor medicale eliberate de catre medicul de familie al fiecaruia, au fost supravegheati de catre personalul medical in scopul prevenirii si evitarii aparitiei complicatiilor bolilor respective.

Formatie Interventie Salvare si Prim Ajutor

Avand in vedere prevederile art. 13 lit i si art 27 lit e din legea 307 / 2006, privind apararea impotriva incendiilor si a reglementarilor specifice domeniului de activitate, va prezint Raportul de raportul de activitate a capacitatii de aparare impotriva incendiilor aferent anului 2025.

Apararea impotriva incendiilor constituie o activitate de interes public national, cu caracter permanent, la care sunt obligate sa participe, conform legii, atat autoritatile administratiei publice locale, cat si toate persoanele fizice si juridice de pe raza jud. Constanta si implicit de pe domeniul SN AIMK C SA.

Pe parcursul anului 2025, la nivelul SN AIMK C SA, s-a actionat sistematic, de catre personalul FISPA, pentru aplicarea prevederilor legale in domeniul apararii impotriva incendiilor, pe de o parte prin monitorizarea activitatilor astfel ca acestea sa se desfasoare conform legislatiei deja existenta in domeniul apararii impotriva incendiilor iar pe de alta parte prin implementarea noilor aparitii legislative in domeniu, acestea fiind dezvoltate prin elaborarea de noi instructiuni si reglementari.

In acest sens au fost monitorizate permanent locurile de munca ale salariatilor proprii si ale salariatilor societatile comerciale care si-au desfasurat activitatea temporar pe teritoriul SN AIMK C SA, in vederea efectuarii de prestatii pe de o parte catre SN AIMK C SA, iar pe de alta parte catre societatile partener care isi desfasoara activitatea pe domeniul SN AIMK C SA in baza contractelor de inchiriere.

Stadiul indeplinirii masurilor stabilite :

- Au participat la pregatirea profesionala cu simulatorul de pregatire cu combustibil foc sub presiune.
- Au participat la solicitarea comandantilor adjuncti de aviatie la incarcarea de bagaje si sprijinul in inbarcarea/debarcarea pasagerilor cu dizabilitati.
- Au fost incarcate si verificate stingatoarele din incinta SN AIMK C SA
- Au fost facute aplicatii conform graficului de alarmari aprobat si din ipotezele planului de interventie la aeronave.
- A fost facuta pregatirea lunara conform planului de pregatire pe anul 2025,
- Au fost efectuate controale interne conform graficului de control aprobat.
- Au fost facute instruirii pentru personalul aeroportului
- A fost facuta mentenanta autospecialelor conform graficelor anexate la contractele de prestari servicii.

De expediat prin postă fax e-mail

27/72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1406 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- A fost facuta mentenanta instalatiilor de detectie si alarmare la incendiu
- Au fost revizuite si intocmite toate documentele interne ale serviciului.
- Au participat la asigurarea asistentei pentru alimentare cu pasageri la bord a aeronavelor.

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutie /Strada	Distanta si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
1.	01.01.2025 ,ora 09.40. INCINTA SN AIMKC SA	Pornirea motoarelor la aeronava P8 US NAVY	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 10.10
2.	03.01.2025 ,ora 09.00 INCINTA SN AIMKC SA	Pornirea motoarelor la aeronava P8 US NAVY	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 09.30
3.	17.01.2025 ,ora 08 35 INCINTA SN AIMKC SA Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Duke	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 08.50
4.	22.01.2025 ,ora 09 00 INCINTA SN AIMKC SA Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 09.50
5.	29.01.2025 ,ora 10.10 INCINTA SN AIMKC SA	Pornirea motoarelor la aeronava P8 US NAVY	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 10.30
6.	31.01.2025 ,ora 12 35 INCINTA SN AIMKC SA Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 15.10
7.	07.02.2025 ,ora 12 19 INCINTA SN AIMKC SA Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 13.10
8.	07.02.2025 ,ora 14 13 INCINTA SN AIMKC SA	aeronava F 16 cu probleme	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC	aproximativ 1Km 14.55
9.	08.02.2025 ,ora 03 25 INCINTA SN AIMKC SA Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 04.10
10.	10.02.2025 ,ora 19 00 INCINTA SN AIMKC SA Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 20.10
11.	11.02.2025 ,ora 11 08	Alarma reala	Mihail Kogalniceanu,	aproximativ 1Km

De expediat prin postă fax e-mail

28 72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutia /Strada	Distanța si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
	Charlie Lima	aeronava militara eurofighter	str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	12.10
12.	20.02.2025 ,ora 12 15 INCINTA SN AIMKC SA	Scurgere de combustibil la o aeronava parcata la locul de parcare nr 17	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 13.10
13.	26-02-2025 ,ora 10 15 INCINTA SN AIMKC SA	Exercitiu de alarmare pe linie de protectie civila	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 10.50
14.	17-03-2025 ,ora 07.45 INCINTA SN AIMKC SA Charlie Lima	Pentru o aeronava depresurizata	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 08.10
15.	20.03.2025 ,ora 15 47 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 16.05
16.	23.03.2025 ,ora 09 07 Charlie Lima	Aeronava cu problema la un motor	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 09.28
17.	31.03.2025 ,ora 19 30 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 20.00
18.	31.03.2025 ,ora 21 55 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 22.11
19.	01.04.2025 ,ora 21 34 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile vant puternic pentru aeronava Wizzair	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC	aproximativ 1Km / 21.39
20.	05.04.2025 ,ora 22 44 Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 23.10
21	08-04-2025 ,ora 15 45	Alimentarea cu pacient la bord a aeronavei SMURD	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 16.10
22.	11.04.2025 ,ora 13 50	Conditii meteo	Mihail Kogalniceanu,	aproximativ 1Km /

De expediat prin poștă fax e-mail

29/72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.



Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutia /Strada	Distanța si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
	Charlie Lima	nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	14.05
23.	29.04.2025 ,ora 02.00 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 04.05
24.	06.05.2025 ,ora 20 00 Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 20.45
25.	09-05-2025 ,ora 08 00 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile vant puternic pentru aeronava Wizzair	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC	aproximativ 1Km / 08.45
26.	18.05.2025 ,ora 19 45 Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 20.40
27.	21.05.2025 ,ora 12 03 Charlie Uniform	Conditii meteo nefavorabile, vant puternic pentru aeronava Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 20.18
28.	15.06.2025 ,ora 20.45 Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 21.40
29.	27 .06.2025 ,ora 09 20 Charley November	Pentru bagaj abandonat	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km 09.50
30.	01.07.2025 Incendiu in com. Mihail Kogalniceanu	Vegetatie uscata in apropierea caselor	Mihail Kogalniceanu, str. Padurii	aproximativ 2 km
31.	01.07.2025 Incendiu de vegetatie la Nord/Vest de capatul de nord al pistei la aproximativ 3 km in baza militara	Vegetatie uscata	Baza militara	aproximativ 3 km, zona inierbata, incendiu de vegetatie
32.	05.07.2025 Incendiu in com. Mihail Kogalniceanu	Vegetatie uscata in apropierea caselor	Mihail Kogalniceanu, str. Targusor	aproximativ 3 km
33.	25.07.2025	Vegetatie uscata in	Mihail Kogalniceanu,	aproximativ 3 km

De expeditat prin poștă fax e-mail

30/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1406 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutia /Strada	Distanta si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
	Incendiu in com. Mihail Kogalniceanu	apropierea caselor	str. str. Nicolaie Balcescu	
34.	30.07.2025 Exterior incinta la aproximativ 2 km,	zona inierbata,incendiu de vegetatie	Mihail Kogalniceanu	aproximativ 2 km
35.	07.08.2025 Exterior incinta la aproximativ 1 km,	zona inierbata,incendiu de vegetatie ce ameninta gardul perimetral al aeroportului	Mihail Kogalniceanu	aproximativ 1 km
36.	07.08.2025 Exterior incinta la aproximativ 3 km,	zona inierbata,incendiu de vegetatie	Mihail Kogalniceanu	aproximativ 3 km
37.	19.08.2025 Incendiu in com. Mihail Kogalniceanu	zona inierbata,incendiu de vegetatie ce ameninta locuinte	Mihail Kogalniceanu str. Iorgu Gheorghe	aproximativ 3 km
38.	11.09.2025 ,ora 18 49 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 18.59
39.	13.09.2025 ,ora 19 41 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 21.40
40.	14.09.2025 ,ora 09 41 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 09.54
41.	18.09.2025 ,ora 13.30 Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 13.45
42.	30.09.2025 ,ora 02.00 Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4 Incinta SN AIMKC	aproximativ 1Km 02.25
43	01.10.2025, 18.22 Cod Charlie Uniform	Probleme la un motor pentru o aeronava	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu,Nr 4	aproximativ 1 km / ora 18.30

De expediat prin postă fax e-mail

31/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutia /Strada	Distanța si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
		Eurofighter	Incinta SN AIMKC SA	
44.	03.10.2025.23.40 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile aterizare aeronava militara C5	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA	aproximativ 1 km / 23.55
45.	04.10.2025.10.35 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile aterizare aeronava militara	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA	aproximativ 1 km / 10.50
46.	08.10.2025.09.45 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile ploaie torentiala cu posibilitatea inundarii subsolului aerogarii	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA- au fost folosite motopompele FISPA	aproximativ 100 m / 10.50
47.	18.10.2025.11.53 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 12.45
48.	22.10.2025. 02.00 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 05.43
49.	24.10.2025. 15.00 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea Omniair	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 15.55
50.	31.10.2025. 08.50 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Turkish	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 09.10
51.	31.10.2025. 08.58 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Brio	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 09.02

De expediat prin poștă fax e-mail

32/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 ERDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutie /Strada	Distanța si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
52.	04.11.2025. 02.42 Cod Charlie Lima	Alarma reala pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 03.57
53.	09.11.2025. 18.34 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru aterizarea aeronava Brio	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 18.50
54.	10.11.2025. 11.37 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Turkish	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 11.42
55.	10.11.2025. 14.26 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Duke	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 14.58
56.	15.11.2025. 17.32 Cod Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala zbor 1124	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 18.10
57.	19.11.2025. 00.13 Cod Charlie Lima	Alarma reala pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 01.53
58.	19.11.2025. 14.12 Cod Charlie Whisky	Urgenta medicala pentru preluare pacient aeronava medicala	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 14.33
59.	20.11.2025. 14.40 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Duke	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 15.25
60.	23.11.2025. 23.52 Cod Charlie Lima	Alarma reala pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 01.04

De expediat prin poștă fax e-mail

33 72

Cod sursă editare:c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

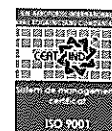
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Crt.	Data / Ora si Identificarea locului Situatiei de Urgenta	Destinatia locului producerii Situatiei de Urgenta	Localitatea/Institutia /Strada	Distanța si Ora incheierii Situatiei de Urgenta
61.	25.11.2025. 06.22 Cod Charlie Lima	Alarma reala pentru doua aeronave Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 08.24
62.	25.11.2025. 09.08 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru aterizarea aeronava Eurofighter	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 10.50
63.	17.12.2025. 16.50 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava Turkish	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 17.00
64.	18.12.2025. 11.20 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru decolarea aeronava A 400	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 11.40
65.	19.12.2025. 17.12 Cod Charlie Lima	Conditii meteo nefavorabile pentru aterizarea aeronava Brio	Mihail Kogalniceanu, str. Tudor Vladimirescu, Nr 4 Incinta SN AIMKC SA-	aproximativ 1Km / 17.31

Solicitarile pentru asigurarea categoriei 8,9 sau 10 RFFS ICAO pe aviatie au fost asigurate si desfasurate in suportul partenerilor militari NATO.

Au contribuit la crearea si implementarea unui mediu pozitiv la locul de munca.

In aceiasi masura au raspuns pozitiv la solicitarea de a asigura serviciul si suplimentarea cu personal la o categorie suplimentara , in cazul in care acestia se aflau in timpul liber.

Concluzii din activitatea de instruire si pregatire a personalului:

Activitatea de instruire si de pregatire a personalului in domeniul apararii impotriva incendiilor este executata de catre sefii locurilor de munca .

Activitatea de instruire a personalului in domeniul apararii impotriva incendiilor a fost imbunatatita prin decizia Directorului General cu privire la instruirea salariatilor in domeniul Situatiiilor de Urgenta

Alaturi de programele de pregatire practica si teoretica a personalului FISP se poate spune ca acestea au crescut vizibil gradul de profesionalism atat la nivel individual cat si la nivelul grupei de interventie

Activitatea de instruire a personalului FISP sa materializat prin procese verbale de instruire.

De expediat prin postă fax e-mail

34-72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Inspector protectie civila

- Participare la sedintele Comitetului Judetean pentru Situatii de Urgenta (25 sedinte)
- Verificarea periodica a functionalitatii sistemelor de avertizare / alarmare ale SN AIMKC SA
- Instruirea personalului in dimeniul situatiilor de urgenta – adapostirea in adaposturile de protectie civila ALA – terminal nou, trasee, reguli de comportament, echipamente tehnice amplasate in ALA – 114 salariatii
- Organizare interventie prevenire inundare subsol terminal nou 7-8 octombrie 2025
- Organizarea sedintelor Celulei de urgenta largite a SN AIMKC SA , 07.10.2025 si 21.10.2025
- Intocmirea documentatiei in vederea actualizarii componentei Celulei de Urgenta si a Regulamentului de functionare – decizia 15724/19.12.2025
- Achizitie echipamente specifice activitatii de protectie civila
 - Sistem COMAX 4 posturi pentru adaposturile de protectie civila
 - Dispozitive optice monoculare cu detectie pe baza de termoviziune
- Nota: Desi au fost intocmite documentatiile necesare, contractul de mentenanta a sirenei de alarmare UTS1200 nu a fost atribuit, ofertantul ne reprezentand documentele de calificare obligatorii cfm OMAI 1259/2004 (vezi adresa ISU Dobrogea 2303721/09.07.2025)

2) ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI SIGURANȚĂ ȘI OPERATIV

Departamentul Siguranta si Operativ are ca si obiect de activitate coordonarea turei operative si a intregului personal in legatura cu desfasurarea activitatii operative, asigurarea disponibilitatii aeroportului pentru operatiunile aeriene in conditii de siguranta si securitate, coordonarea si punerea in aplicare a Planului de Urgenta pana la sosirea Directorului General sau inlocuitorul acestuia, coordonarea si punerea in aplicare a Planului de Criza pana la sosirea Directorului General sau inlocuitorul acestuia.

Pentru indeplinirea acestor obiective, serviciul numara 4 Comandanti Adjuncti de Aviatie Inspectori Siguranta/ 1 Comandant Adjunct Aviatie Inspector Sef Siguranta/1 Asistent Manager Siguranta si 1 Manager Siguranta pregatiti sa ofere intreaga gama de servicii asa cum este ea cuprinsa in SGHA precum si alte manuale de referinta.

Au fost actualizate saptamanal si oricand situatia a impus aceasta, centralizatorul precursori/raportari/registrul de pericole si monitorizarea conformarii.

Au fost realizate inspectii de siguranta lunare si neconformitatile identificate au fost aduse la cunostinta managerului responsabil (director general) si solutionate in timp util.

Au fost continuate si finalizate lucrarile de amenajare banda pista si RESA, lucrari supravegheate in permanenta de personalul DSO. In acest sens, au fost emise baze NOTAM de inchidere a pistei pe perioada derularii lucrarilor, in special noaptea, evitand conflictarea cu zboruri deja programate, pentru a putea mentine aeroportul operational conform protocolului incheiat intre toti factorii implicati.

Au fost continuate lucrarile de upgrade balizaj pista aterizare/ decolare. Lucrarile au fost supravegheate in permanenta de personalul DSO, in acest sens, au fost emise baze NOTAM de inchidere a pistei pe perioada derularii lucrarilor, in special noaptea, evitand conflictarea cu

De expediat prin poștă fax e-mail

35/72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 140S VO39 0129 1400 BRD Constanta

zboruri deja programate, pentru a putea mentine aeroportul operational conform protocolului incheiat intre toti factorii implicati.

In conformitate cu respectarea prevederilor Manualului de Siguranta pe Aeroport, pe parcursul anului 2025 au fost instruit si testat in domeniul sigurantei atat personalul AIMKC cat si personalul tert care desfasoara activitati pe aeroport.

Au sprijinit/coordonat firmele terte ce au prestat lucrari pentru aeroport.

Au fost actualizate procedurile interne:

- Procedura interna cod PO 122 "Lucrari pe aeroport".
- Procedura interna cod PO 83 "Operarea aeronavelor civile/militare ce depasesc caracteristicile constructive certificate ale aeroportului".
- Procedura interna cod PO 57 "Raportarea obligatorie si voluntara a evenimentelor de aviatie civila".
- Procedura interna cod PO 58 "Investigarea interna a evenimentelor de aviatie civila.....".
- Procedura interna cod PO 87 "Monitorizarea conformarii cu cerintele de reglementare aplicabile SN AIMKC SA ca operator de aerodrom, administrator platforma si agent aeronautic de handling".
- Procedura interna cod PO 19 "Managementul riscului datorat faunei salbatice".
- Procedura interna cod PO 65 "Autorizarea interna a dispecerilor sol si a dispecerilor sol instructori si examinatori".
- Procedura interna cod PO 69 "Identificarea pericolelor in activitatile operationale".
- Procedura interna cod PO 67 "Comunicarea in cadrul sistemului de management al sigurantei".

A fost intocmit Programul de Pregatire al AIMKC pentru sezonul de iarna 2025-2026 (12773/15.10.2025), fiind realizate peremergator si specific sezonului, urmatoarele activitati:

- Desfășurarea instruirii interne pentru sezonul de iarnă, cu accent pe proceduri operaționale, siguranță operațională și gestionarea riscurilor specifice condițiilor meteorologice nefavorabile;
- Instruirea externa completă a personalului cu atribuții în activitatea de degivrare, în vederea asigurării conformității cu procedurile interne și standardele de siguranță aplicabile.
- S-a realizat auditarea externă a activității de degivrare de către operatorii aerieni, urmărindu-se respectarea procedurilor, eficiența operațiunilor și conformitatea cu cerințele reglementatorilor și standardele internaționale.

A fost realizata monitorizarea in exploatare a "platformei online integrate specializata pe siguranta aeroportuara", aplicatie ce permite realizarea auditurilor interne de calitate/monitorizarea conformarii cu cerintele de reglementare aplicabile, inspectiilor de siguranta (routine, non routine, saptamanala, aeronava, santier) online. Toate aspectele sesizate ca fiind neconforme au fost punctual solutionate.

In data de 03 august 2025 a avut loc evenimentul aerian Constanta "Black Sea" Air Show Ed. a-IV-a, coordonat de catre Manager Siguranta si derulat in conditii de siguranta si securitate, pe parcursul caruia nu au fost inregistrate incidente. La eveniment au participat cu aeronave in evolutie dar si in "static display" Aeroclubul Romaniei, Fortele Aeriene Romane si partenerii militari ce desfasoara activitati pe teritoriul UM 01837.

In perioada referita au fost inregistrate/ raportate urmatoarele evenimente cu potential generator de pericol pentru siguranta zborului:

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare/c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 ERDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

NR. CRT.	DATA	DESCRIERE EVENIMENT	DOCUMENT INTOCMIT
1	11/02/2025	In jurul orei 07.13 UTC, in timp ce aeronava de tipul F2TH(Falcon 2000), zborul VCJ78M, se afla pe panta de aterizare, TWR informeaza Follow me2 ca in zona Twy A se afla o vulpe. Follow me2 se deplaseaza in zona si incerca sa indeparteze vulpea, dar aceasta s-a indreptat spre pista. In aceste conditii, la ora 07.15 UTC, aeronava a primit de la TWR, instructiunea de GO AROUND (ratarea aterizarii). Intre timp vulpea a traversat pista si a fost indepartata in zona inierbata catre gardul perimetral din partea de est, iar aeronava a aterizat in siguranta la ora 07.28 UTC.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
2	24/02/2025	Detalii eveniment: In data de 24.02.2025 ora 06:40 UTC a fost observat un utilaj militar de indepartare F.O.D. la pista ce se indrepta de la nord catre sud. CAAIS de serviciu a intrebat CTA TWR daca stie de prezenta utilajului militar la pista si daca a aprobat prezenta lui la pista raspunsul fiind negativ. Utilajul de indepartat F.O.D apartine fortelor militare spaniole avand nr. de inmatriculare EAE04343 fiind condus de DL RUIPEREZ care a comunicat CAAIS de serviciu ca ar fi avut aprobare de la TWR militar. In urma discutiilor cu TWR civil si militar s-a constatat ca dl. RUIPEREZ ar fi solicitat si primit aprobare pentru a folosi utilajul de indepartare F.O.D doar pentru calea de rulare ECHO, acesta intrand si la pista. Utilajul a fost insotit cu auto FOLLOW ME 2 pentru a degaja la calea de rulare ECHO iar in urma controlului de pista efectuat s-a constatat ca lipseste un capac metalic de baliza axial pista care probabil a fost aspirat cu magnetii din dotarea utilajului de indepartat F.O.D	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
3	21/04/2025	In data de 21.04.2025, la ora 07:44UTC, turnul anunta dispecerul sol ca zborul FNY5625 a intrerupt decolarea de pe pista 18 din cauza unei erori la radioaltimetru. Aeronava de tip ATLA, a intors si s-a aliniat din nou pentru decolare pista 18, a decolat in siguranta la ora 07:52 UTC.	
4	29/04/2025	In data de 29.04.2025, la ora 20.41LT Centru Operatiuni Aeriene UM m-a informat ca cineva din Baza militara a sunat ca vazut vizual o drona, in sud pe directia de aterizare 36 care nu este asa departe de aerodrom. Centru Operatiuni Aeriene UM a sunat la ora 20.52LT ca a inchis actiunea deoarece nu se confirma drona. In tot acest timp nu a fost trafic aerian in zona aerodromului. S-a informat DG Bogdan Artagea, Politia TA Comisar Sef Batranu Adrian. -La ora 21.28 TWR C-ta vede vizual Vest in indepartare o lumina alba care licarea din cand in cand cu rosu cu suspiciunea de a fi o drona; la fel si Cometa 4 de la PC5 vede vizual in Sud. Din informatiile primite de la Centru Operatiuni Aeriene UM nu aparea nimic pe radar si in acest timp nu a fost trafic aerian in zona aerodromului. La ora 22.07 nu s-au mai vazut luminile.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
5	10/05/2025	-Astazi, 10.05.2025, la efectuarea inspectiei saptamanale non rutine, in zona paduricii de la fosta baterie de sud, in interiorul gardului perimetral al aeroportului, au fost observate 2 caprioare. -In data de 04.05.2025 a fost observata o caprioara, pe camera video, pe drumul perimetral, tot in zona respectiva. -Deasemenea, aseara 09.05.2025, in timpul actiunii de vanatoare care s-a desfasurat intre orele 20.00-23.00, au fost observate cu aparatele termo, un numar de trei exemplare din specia caprior, in aceeasi zona. Pana la indepartarea lor, din incinta aeroportului, acestea vor fi tinute sub stricta observatie, deoarece reprezinta un real pericol pentru siguranta zborului.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
6	27/05/2025	Dupa aterizarea aeronavei A21N pe pista 18, la ora 19.45LT, inregistrata G-WUKU, apartinand companiei WIZZ AIR UK, care efectua zborul EGGW/LTN (Lutten, Marea Britanie) - LRCK/CND, TWR m-a informat ca echipajul a raportat ca a vazut 8 pescarusi si posibil sa fi lovit la aterizare in zona TDZ 18. Dupa parcare aeronavei, la controlul PDA s-a gasit 4 pescarusi intregi, la aproximativ 800m dupa pragul pistei 18, trei(3) pescarusi pe latura de EST intre 20m si 50m aproximativ de axul PDA si un(1) pescarus pe VEST la aproximativ 20m de ax PDA. La inspectia vizuala a aeronavei nu s-au observat urme sau pete de sange. Inainte cu aproximativ 10 minute de ora aterizarii s-a facut inspectia pistei si nu au fost	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS

De expeditat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare: 'documente/dor/declaratii si fundamentare/bilanturi/12.2025/1.bilant decembrie 2025/8. raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

NR. CRT.	DATA	DESCRIERE EVENIMENT	DOCUMENT INTOCMIT
		observate pasari sau animale. Echipajul aeronavei a luat legatura cu compania si a hotarat ca va veni o echipa tehnica in aproximativ 4 ore de la Bucuresti sa verifice aeronava. Aeronava a fost verificata si a decolat in siguranta la ora 00.22LT.	
7	10.06..2025	Dupa aterizarea aeronavei GLF 4, TC-VTN pe pista 36 la ora 23.18LT si parcare pe locul nr.2, TWR Constanta informeaza ca aeronava cu nr. de zbor TCVTN a raportat o lumina puternica verde, tip laser 2 mile EST, cand era la 7 mile pe finala aterizare pista 36. Ora la care a fost raportat evenimentul a fost 23.15 LT. Ca urmare a informarii primite de la TWR prin care echipajul raporteaza existenta unor fluxuri luminoase de tip lasere, s-a anuntat prin Dispeccerat Coordonare institutiile abilitate.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
8	17/06/2025	La ora 1719UTC, TWR informeaza ca elicopterul SMURD, cu numarul de inregistrare 349, de la pozitia de stationare 18, o sa opreasca motoarele pentru inspectarea palelor, deoarece in timpul procedurii de pornire a motoarelor, un porumbel a intrat in rotorul principal. PIC a verificat palele rotorului principal, pe doua pale au fost observate pene dar fara sa afecteze siguranta zborului. La ora 1737UTC elicopterul SMURD 349 a decolat in siguranta catre Constanta.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
9	18/06/2025	La aterizarea aeronavei A21N pe pista 18, la ora 20:15 LT, inregistrata G-WUKU, apartinand companiei WIZZ AIR UK, care efectua zborul EGGW/LTN (Lutton, Marea Britanie) – LRCK/CND, dupa parcare aeronavei, la ora 20:21 LT la inspectia walk around a fost observata o pasare (cioara) in motorul numarul 2, a fost informat PIC care a decis informarea companiei si chemarea unei echipe tehnice de la Bucuresti La ora 20:00 LT s-a intrat la inspectia pistei si s-a iesit la ora 20:10LT unde au fost observate pasari (ciori) in zona TDZ pista 18 care au fost indepartate cu mijloace sonore si arma de vanatoare si raportate catre TWR La ora 00:40 a sosit echipa tehnica dar nu sau incadrat in timp util pentru a remedia problema pana cand se termina programul de lucru al echipajului fapt pentru care aeronava nu a mai decolat si a trebuit sa se reprogrameze zborul.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
10	06/07/2025	La ora 0424UTC, TWR a anuntat ca Brio68 a interrupt decolarea de pe pista 36 din cauza unei anomalii la motorul nr. 2. Aeronava a revenit la platforma, motorul nr. 2 a fost inspectat de personalul tehnic al operatorului, dupa mai multe delay-uri, Brio68 si-a suspendat planul si nu a mai revenit la zbor.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
11	22/07/2025	La aterizarea aeronavei A21N pe pista 36, la ora 22:37 LT, inregistrata G-WUKX, apartinand companiei WIZZ AIR UK, care efectua zborul EGGW/LTN (Lutton, Marea Britanie) – LRCK/CND, dupa parcare aeronavei la inspectia walk around a fost observate cateva pene pe statorul motorul 2 si doua pete de sange in in spatele motorului 2. A fost informat PIC care a decis informarea companiei si chemarea unei echipe tehnice de la Bucuresti. (PIC nu a raportat nimic pe frecventa TWR-CND dupa aterizare/parcare) S-a efectuat controlul pistei, cu mare atentie, dar nu s-au gasit pasari lovite, sau resturi de pasari pe PDA.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
12	05/08/2025	La ora 16:59 LT, dupa aterizarea aeronavei, TWR ma informeaza pe statie pe canal 1 ca Brio 68 a lovit o pasare in apropiere de prag 36 si ma solicita sa intru la PDA in prag 36 de pe TWY A pentru verificari. In urma inspectiei am gasit o pasare de talie mare (vultur) lovita pe marcaj prag 36 raportand acest lucru TWR. Dupa parcare aeronavei, m-am deplasat la aceasta si am observat ca in urma impactului radomul aeronavei a fost deteriorat. Mentionez ca inainte de aterizarea aeronavei, la controlul pistei nu au fost observate pasari, iar echipajul m-a informat ca pasarea a iesit din iarba in fata lor la aproximativ 15-20 metri de prag 36.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
13	05/08/2025	TWR informeaza la ora 16.38UTC ca zborul W95401 a intrerupt apropierea pe pista 36 raportand un stol de pasari care traversau de la EST la Vest. Zborul W95401 a aterizat in siguranta la ora 16.55UTC pe pista 18. Dupa aterizare PIC a	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS

38/72

De expediat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare/c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1_bilant decembrie 2025\8_raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 Y039 0129 1400 BRD Constanta

NR. CRT.	DATA	DESCRIERE EVENIMENT	DOCUMENT INTOCMIT
		informat TWR ca nu crede ca a lovit pasari cea ce s-a confirmat si inspectia vizuala a aeronavei dupa parcare.	
14	16/09/2025	1. In data de 16.09.2025, la ora 21.05LT TWR-CND anunta CAAIS ca vede o lumina alba care licarea din cand in cand cu rosu/verde la Nord-Est de aerodrom. La ora 21.35 LT pilotul aeronavei A 400 care venea la aterizare confirma/raporteaza ca la 9 mile pe finala 18 vede la 2 mile Est o lumina intermitenta. Dupa calcule TWR ar fi deasupra comunei Cogeaalac. S-a informat Centru Operatiuni Aeriene UM care a verificat si nu aparea nimic pe radar. S-a informat DG Bogdan Artagea, Politia TA Comisar Sef Batranu Adrian. 2. La ora 22.25LT Centru Operatiuni Aeriene UM anunta ca a aparut pe radar o drona la vest de aerodrom si incep procedura de bruijaj in coordonare cu TWR-CND. Dar la scurt timp drona a disparut de pe radar si nu au mai executat procedura de bruijaj. In tot acest timp a fost trafic aerian in zona aerodromului.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
15	16/10/2025	In data de 16.10.2025 la ora 20:35LT TWR-CND imi solicita o inspectie a pistei si al spatiului aerian pe partea de vest ,deoarece pilotul elicopterului militar PUMA 91 a raportat prezenta unei drone la joasa altitudine deasupra comunei Mihail Kogalniceanu.Moment in care aeronava Wizzair WUK628 era pregatita pentru a intra la pista . Am procedat la inspectia pistei si al spatiului aerian, unde coordonand cu TWR-CND am observant doar elicopterele militare ce se aflau in zbor .Intre timp au fost informati de situatie Managerul de siguranta Barcaru George si Director Operational Suta Nicusor , Sef Birou Politie Transporturi Batranu Adrian nu a raspuns la apelul telefonic. De la pista am eliberat pe TWY Echo la solicitarea TWR-CND pentru ca aeronava sa nu intarzie. Aeronava a decolat in siguranta la ora 20:52LT pista 18 Intre timp am cerut informatia daca s-a inceput bruijajul de catre parteneri iar raspunsul a fost „negativ„. 2. Dupa decolarea aeronavei Wizzair am solicitat telefonic Centrului de Operatiuni Aeriene informatii despre drona ,acestia confirmand faptul ca a fost o drona a partenerilor americani ridicata din greseala.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
16	11/11/2025	Dupa aterizarea la ora 1829LT si parcare aeronavei A21N apartinand companiei Wizz Air, inregistrare, G-WUKP, la inspectia aeronavei, co-pilotul a observat la motorul I urme de sange si fulgi de pasare. A fost solicitata o echipa tehnica de la Bucuresti pentru inspectarea motorului. La controlul pistei nu au fost observate pasari nici inainte de aterizarea zborului Wizz Air nici dupa aterizare.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
17	12/11/2025	La ora 09:06 LT ,TWR ma informeaza ca aeronava CL60 BRIO66 a anulat decolarea din cauza pasarilor si posibil sa fi lovit o pasare motiv pentru care se intoarce la platforma pentru verificari ,aeronava este verificata de catre personalul tehnic si nu gasesc urme sau deteriorari. Dispecerul sol de serviciu intra la controlul pistei si gaseste la aproximativ 300 m de pragul 36 un pescarus lovit. Mentionez ca inainte de incercarea de decolare, a fost efectuat controlul pistei de catre Dispecerul sol de serviciu si acesta nu a observant pasari. Aeronava decoleaza in siguranta la ora 09:22LT	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS
18		La ora 16.44 UTC ,TWR CND a anuntat ca o aeronava in regim de zbor OAT, dupa aterizare si rulare pentru degajare pista pe o cale de rulare militara a iesit din acostament la nord de TWY E (cale de rulare militara) aproximativ 4m pe suprafata inierbata si a ramas imobilizata si pista blocata. Aeronava imobilizata nu a fost avariata si a fost indepartata la ora 18.24 UTC, pista LRCK fiind deschisa la ora 18.27 UTC. Au fost emise NOTAM-uri, A6522/25 si A6523/25 cu RWY 18/38 CLSD, iar aeronava cu nr. zbor BRIO66 a facut zona si a aterizat la ora 18.35 UTC iar aeronava cu nr. zbor W95401 a folosit aeroportul de rezerva LBWN unde a alimentat cu combustibil si a aterizat la LRCK la ora 19.26UTC.	RAPORTAT PLATFORMA ECCAIRS

De expediat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

3) ACTIVITATEA COMERCIALĂ, DE MARKETING ȘI POLITICI DE TARIFE

Activitate Marketing, Relații Internaționale și Relații Publice

Pe parcursul anului 2025, în cadrul Departamentului Economic Comercial și Relații Publice s-au efectuat diverse activități pentru a păstra o bună colaborare cu partenerii actuali și operatorii în ceea ce privește menținerea zborurilor operate, dar s-au inițiat și întâlniri de lucru în vederea introducerii de noi rute pe diverse destinații cu plecare/sosire de pe/la Constanța, destinații solicitate în mod curent de pasageri.

Pe parcursul anului au fost inițiate activități și ședințe de lucru, după cum urmează:

- menținerea imaginii pozitive a S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanța S.A precum și promovarea activităților aeroportuare, prin comunicarea permanentă cu mass-media, oferindu-se suport și informațiile necesare realizării diverselor reportaje, pentru interesul public, în temeiul Legii 544/2001 actualizată;
- informarea și răspunsul la petițiile/sesizările înregistrate (OUG 27/2002) dar și la diverse solicitări transmise către aeroport din partea unor persoane fizice sau juridice;
- întreprinderea acțiunilor în relația de colaborare cu reprezentanții bazei militare din vecinătate, prin acordarea de sprijin pentru buna desfășurare a activităților integrate în cadrul vizitelor oficiale, fiind asigurate servicii de protocol;
- promovarea prin intermediul căilor de comunicare disponibile a zborurilor operate în regim regulat către Istanbul și Londra ;
- discuții și întâlniri cu reprezentanții Corendon Airlines și Paralela 45, în vederea operării curselor charter cu destinația Antalya începând cu data de 21 mai 2025 ;
- discuții și întâlniri cu reprezentanții Animawings, în vederea lansării curselor charter începând cu luna aprilie cu destinația Hurghada ;
- promovarea prin intermediul căilor de comunicare disponibile a informațiilor diverse, utile pentru pasageri în contextul lucrărilor desfășurate în cadrul proiectelor derulate ;
- participarea în luna februarie 2025 la "Ședința Directorilor Generali ai Aeroporturilor membre A.A.R." în vederea consolidării colaborării între aeroporturi, autorități și operatorii din industrie, acest gen de eveniment favorizând schimbul de idei, analiza provocărilor actuale și identificarea unor soluții comune, care să ducă în cele din urmă, la îmbunătățirea serviciilor oferite pasagerilor ;
- promovarea în social media a zborurilor operate în regim regulat către Istanbul și Londra, a zborurilor charter către Antalya, dar și diverselor informații utile pentru pasageri în contextul lucrărilor desfășurate în cadrul proiectelor derulate ;
- întâlniri de lucru în vederea organizării și promovării demonstrației aeriene *Black Sea Air Show, ediția a IV-a*, eveniment la care a fost prezent un număr impresionant de peste 20.000 de spectatori;
- organizarea Ședinței Directorilor Generali ai Aeroporturilor din România și participarea în cadrul acesteia în perioada 26-28 august 2025;

De expediat prin poștă fax e-mail

40-72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- întâlniri de lucru ale *Specialistului pentru implementarea strategiei de marketing* cu reprezentatii responsabili pentru reabilitarea noului terminal de pasageri, in vederea identificarii spatiilor publicitare si eficientizarea acestora prin amplasare strategica, digitalizare, experienta pentru pasager, monetizare eficienta etc;
- întâlniri de lucru ale secretarului "*Grupului de lucru pentru implementarea metodologiei de evaluare a riscurilor de coruptie*" (desemnat prin decizia 17646/31.12.2024), cu grupul din care face parte, in vederea actualizării *Registrului riscurilor de coruptie* si a *Listei functiilor sensibile* prin verificarea si completarea fiselor de evaluare a nivelului de expunere la riscuri a fiecarei directii.

Comparatie an 2024 vs. an 2025 zboruri operate in regim regulat pe tot parcursul anului:

Ruta	Compania	Miscari 2024	Nr. pasageri inregistrati 2024	Miscari 2025	Nr. pasageri inregistrati 2025	Crestere/Scadere pasageri
Londra – Constanta - Londra	Wizz Air	312	64.632	283	76.047	+17,66%
Istanbul – Constanta – Istanbul	Turkish Airlines	276	23.583	227	25.353	+7,51%

Comparatie an 2024 cu an 2025 trafic total inregistrat inclusiv pasageri aflați în tranzit:

AN	Nr pasageri
2024	115.107
2025	121.917
Crestere/Scadere	+10,25%

Raportandu-ne la datele statistice de mai sus cu privire la traficul total, observăm o majorare a numărului de pasageri, in procent de aproximativ 10,25% fata de anul 2024, avand in vedere traficul aerian pe segmentul low-cost si cel de linie.

In ceea ce priveste traficul comercial de pasageri, pe ambele rute operate in regim regulat, numarul de pasageri a crescut atat pe ruta Londra-Constanta-Londra, cat si pe ruta Istanbul-Constanta-Istanbul.

In vederea promovării activitatilor aeroportuare si mentinerii unei imaginii pozitive a S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanța S.A in spatiul public, este deschisa permanent calea de comunicare cu mass-media, oferindu-se suport si informatiile necesare realizării diverselor reportaje, pentru interesul public, in temeiul Legii 544/2001 actualizata. Totodata au fost oferite diverse informatii ca raspuns la petitiile/sesizarile inregistrate (OUG 27/2002) dar si la diverse solicitari transmise catre aeroport.

Prin intermediul paginii de socializare a aeroportului au fost transmise in mod curent informatii utile pasagerilor, noutati referitoare la operarea curselor aeriene, oferte ale companiilor aeriene, informatii legate de transport si acces aeroport, etc. in vederea informarii prompte a acestora.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\don\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Totodata, in vederea promovarii imaginii Aeroportului International Mihail Kogalniceanu Constanta in mass-media (presa locala si centrala), s-a desfasurat in cadrul primului semestru o campanie, cu scopul de a creste vizibilitatea aeroportului in comunitatea locala si centrala prin promovarea zborurilor directe/charter cu plecare de pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, prin publicarea unor machete publicitare online/in ziar tiparit, precum si prin difuzarea unor spoturi radio/tv, in publicatii/trusturi presa.

In relatia de colaborare cu reprezentantii bazei militare din vecinatate, s-au intreprins actiuni prin acordarea de sprijin pentru buna desfasurare a activitatilor integrate in cadrul vizitelor oficiale, fiind asigurate servicii de protocol.

Activitate Contracte, Tarife

Situatia contractelor S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu- Constanta S.A. in perioada 01.01.2025-31.12.2025:

Nr. crt.	Contracte (tip)	In vigoare la data de 31.12.2025	Contracte incheiate/modificate in perioada ianuarie – decembrie 2025			Incetate in perioada ianuarie – decembrie 2025
			Nr. contracte incheiate / modificate	Incheiate / modificate cu agenti economici romani	Incheiate / modificate cu agenti economici straini	
1.	Inchiriere/comodat	22 / 2	4 / 41	4 / 39	0 / 2	6
2.	Prestari servicii (utilitati)	6	2 / 0	2 / 0	0 / 0	2
3.	Operare la platforma	6	0 / 16	0 / 16	0 / 0	1
4.	Operare	2	0 / 0	0 / 0	0 / 0	0
5.	Prestari Servicii Aeroportuare si de Handling la Sol	14	14 / 36	8 / 22	6 / 14	22
6.	Acord Standard Handling la Sol	14	9 / 22	7 / 9	2 / 13	13
7.	Ticketing	2	1 / 0	0 / 0	1 / 0	0
8.	Merchant Agreement	2	0	0	0	0

1) Contracte in vigoare la data de 31.12.2025 – 70, din care :

- 22 contracte de inchiriere ;
- 2 contracte de comodat ;
- 6 contracte de prestări servicii (utilitati);
- 6 contracte de operare la platformă ;
- 2 contracte de operare ;
- 14 contracte prestări servicii aeroportuare și de handling;
- 14 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 2 contracte de ticketing ;
- 2 merchant agreement ;

Contracte nou intocmite in perioada 01.01 – 31.12.2025 - 30, din care :

De expediat prin poștă fax e-mail

42/72

Cod sursă editare:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



**Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.**

**Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645**



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- 4 contracte de închiriere;
- 2 contracte de prestări servicii (utilitati);
- 14 contract de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 9 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 1 contract de ticketing.

Contracte încetate în perioada 01.01 – 31.12.2025 - 44, din care :

- 6 contracte de închiriere ;
- 2 contracte de prestari servicii (utilitati) ;
- 1 contract operare la platforma ;
- 22 contracte de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 13 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;

Acte aditionale emise la contractele în vigoare în perioada 01.01 – 31.12.2025 - 115, din care:

- 41 la contracte de închiriere;
- 16 la contracte de operare la platformă;
- 36 la contracte de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 22 la acorduri standard de handling la sol .

2) Venituri generate de aceste contracte în perioada 01.01-31.12.2025

a) Venituri obținute din facturarea tarifelor aeroportuare și a tarifelor aferente handling-ului de bază și handling-ului la cerere : **7.087.281 lei**

b) Venituri obținute din chirii și redevențe **2.465.217 lei**

3) Alte activități ale Serviciului :

În perioada ianuarie - decembrie 2025 au fost realizate următoarele acțiuni :

- demersuri efectuate (în vederea recuperării creanțelor în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025;
- corespondența cu operatorii aerieni în vederea transmiterii cotațiilor de tarife ca urmare a solicitărilor transmise de către aceștia ;
- avizare și atestare facturi venituri pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.
- organizare licitații publice cu strigare în vederea atribuirii contractelor de închiriere.

4) Materiale supuse aprobării CA conform prevederilor Statutului societății :

Materiale Consiliu de Administratie :

1) aprobarea suplimentării suprafeței de 549.40 mp ce face obiectul Contractului de Închiriere nr...., în sensul închirierii către SC JEPP SRL prin procedura directă a unor suprafețe suplimentare de 370.30 mp și a unei clădiri în suprafața de 11.70 mp , în vederea asigurării manevrelor de încărcare / descărcare a autoalimentatoarelor din cadrul depozitului de carburanți ;

2) aprobarea actualizării tuturor tarifelor și taxelor obținute din activitatea de bază cu minimul ratei inflației pentru anul 2024 (5,6%) stipulate în politicile tarifare ale SN AIMKC SA ;

3) aprobarea completării și modificării Politicii de Tarife – Secțiunea II - Tarife pentru închirierea spațiilor și prestațiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe SN AIMKC SA, Cap 8- Alte tarife, cu modificarea art. 8.3.2. - Produse petroliere ;

De expediat prin poștă fax e-mail

43/72

Cod sursă editare(c:\documente\clor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 ERDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta



- 4) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea I - Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe SN AIMCK SA, Cap. 8 - Alte tarife, cu introducerea art. 8.11 - Tarif pentru supraveghere PSI la alimentarea cu combustibil la aeronava ;
- 5) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea II - Tarife pentru inchirierea spatiilor si prestatiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe SN AIMKC SA, Cap 8 - Alte tarife, cu introducerea urmatoarelor tarife :
- a) emitere / reemitere permise de acces pentru persoane si / sau autoturisme in incinta aeroportului ;
 - b) emitere / reemitere permise pietoni (personal agenti economici) pentru circulatia pe suprafata de miscare si/sau emitere / reemitere permis soferi pentru conducere vehicule pe suprafata de miscare ;
 - c) tarif monitorizare PSI (desfasurare activitati alimentare cu combustibil aeronave) ;
 - d) tarif monitorizare PSI (exceptie : agentii care desfasoara activitati alimentare cu combustibil aeronave, bancomate, automate, publicitate si reclama, info-desk) ;
 - e) tarif pentru instruire initiala practica si teoretica ;
 - f) tarif pentru reinstruire teoretica si practica ;
 - g) tarif aferent inspectie de siguranta pentru autovehicule ;
 - h) taxa pentru deteriorarea infrastructurii aeroportuare (curtea interioara, PC2, PC3 si Poarta Albastra)
- 6) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea II - Tarife pentru inchirierea spatiilor si prestatiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe SN AIMKC SA, Cap 8 - Alte tarife, cu introducerea tarifului - instituire zona demarcata (si actualizare cu modul de aplicare);
- 7) aprobarea incheierii unui contract de inchiriere a 2000 mp cu destinatia depozit de combustibil prin procedura de licitatie publica cu strigare organizata de Bursa Romana de Marfuri, pe o perioada de 1 (unu) an cu posibilitatea de prelungire pana la concurenta unei durate maxime a contractului de 5 ani ;
- 8) modificarea Politicii de Tarife – Sectiunea I - Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, cu actualizarea tarifului pentru Asistenta PSI Cat 8, Cat 9, Cat.10 ;
- 9) aprobarea modificarii Politicii de Tarife – Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, prin completarea subart. 5.2.2. - Reguli de aplicare » din cadrul subcapitolului 5.2. -Tarife de handling de baza si modificarea subcapitolului 5.3. - Tarif de handling cargo;
- 10) aprobarea modificarii subart. 5.2.5 si a subart.5.2.6. din cadrul Politicii de Tarife – Tarife aeroportuare si tarife pentru prestari servicii la aeronave aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta ;
- 11) aprobarea completarii si modificarii Politicii de Tarife – Sectiunea II (reactualizata si revizuita) - Tarife pentru inchirierea spatiilor si prestatiile de servicii conexe (utilitati), aplicate pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, Cap. 8 - Alte tarife ;
- 12) aproba incheierea unor contracte de inchiriere spatii (prin proceduri de licitatie publica cu strigare) in cadrul noului Terminal, avand ca necesitate asigurarea serviciilor si produselor alimentare si nealimentare catre pasagerii ce vor tranzita Terminalul.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

44/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta



4) ACTIVITATEA DIRECȚIEI TEHNICE

Activitatea și acțiunile direcției tehnice aferente anului 2025, au avut ca scop contribuția la îndeplinirea indicatorilor asumați de Directorul General prin contractul de management cat și prin declarațiile acestuia referitoare la calitate și siguranță.

Datorita lucrărilor de investiții, o importanta deosebita s-a acordat activităților aferente modernizării sistemelor și colaborării cu celelalte compartimente în vederea rezolvării unor situații punctuale, prin asigurarea de asistenta de specialitate.

De mentionat este faptul ca mentenanță corectiva, este structurata pe domenii de activitate, astfel procedura „PO 07 Monitorizarea stării infrastructurii”, este gestionata de structura înființata in urma reorganizarii la directia dezvoltare, procedura „Monitorizarea conformării cu cerințele de reglementare - PO 87” este gestionata de departamentul siguranța - operativ iar pentru mijlocele tehnice aeroportuare exista manualul de mentenanță întocmit si gestionat de direcția operaționala.

Având în vedere faptul că lucrările de investiții, se efectuează fără întreruperea activității aeroportuare, doar cu întreruperi programate, acțiunile propuse spre implementare pentru anul 2025, au rămas în mare parte cele de la începutul anului și anume:

- Executarea în bune condiții si la timp a mentenanței preventive a sistemelor conform reglementarilor specifice referitoare la mentenanță aerodromuri, transpuse în manualul de mentenanță al clădirilor (fara aerogări), cel de mentenanță al balizajului PDA cat si în celelalte proceduri si instrucțiuni de lucru. Sistemele avute în vedere sunt: balizaj luminos (axial si marginal A si B, marginal platforme, stop bar, lumini de garda, indicatoare de vânt, panouri luminoase), iluminat platforme, sisteme de electroalimentare, sisteme electrice, alimentare cu apa, canalizare, pluvial, drenaje, încălzire;
- Executarea în bune condiții si la timp a mentenanței corective, în urma comenzilor de lucrări conform procedurii operaționala „PO 07 Monitorizarea stării infrastructurii” si a solicitărilor conform procedurii „ Monitorizarea conformării cu cerințele de reglementare - PO 87”;
- Întocmirea și analiza bilanțurilor lunare pe locuri si centre de consum pentru utilități;
- Activități specifice modernizării sistemelor și dotărilor aferente domeniului de activitate conform BVC 2025;
- Colaborarea cu celelalte compartimente in vederea rezolvării unor situații punctuale de regula asistenta de specialitate, analiza facturi, analiza oferte, completare anexe contracte, acțiuni de conformare ecologica;
- Participarea la comisii, grupuri de lucru în urma sarcinilor primite pe cale ierarhica;
- Răspuns in termen la adrese interne, externe cat si la solicitări pe cale ierarhică;
- Instruire personal și urmărirea punerii în practică a celor referitoare la: protecția muncii, situații de urgenta, sistemul calității, regulament intern, regulament de organizare și funcționare, proceduri și instrucțiuni specifice, manuale.

Acțiunile propuse au fost puse in aplicare prin următoarele activități:

- monitorizarea stării infrastructurii, echipamentelor și facilităților aeroportuare din aria de competență în vederea evitării apariției de neconformității sau avarii;
- executarea în bune condiții și la timp a mentenanței in vederea evitării apariției de neconformității sau avarii si evitarea de costuri suplimentare/neprevăzute;
- rezolvarea neconformităților promptă și la un nivel calitativ bun;
- executarea de lucrării cu forțe proprii în vederea reducerii costurilor;

De expediat prin poștă fax e-mail

45/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii și fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



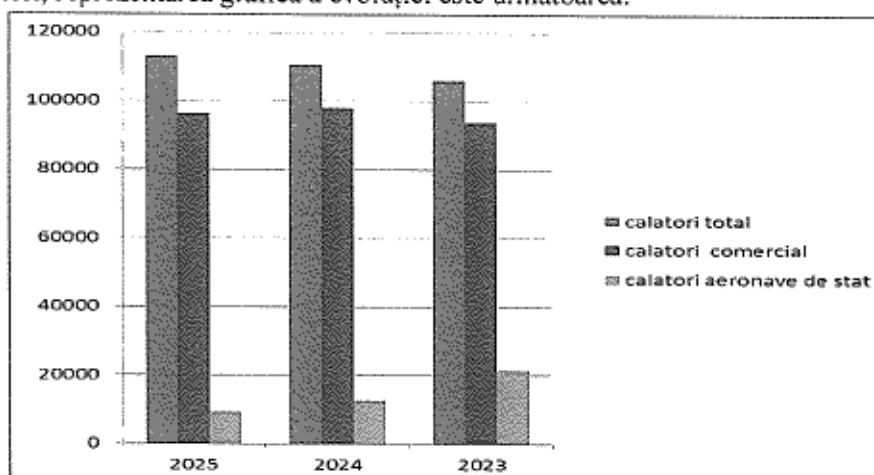
Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- utilizarea eficientă a forței de muncă în vederea diminuării pe cât posibil a orelor suplimentare;
- continuarea monitorizării utilităților pe centre de consum, în vederea depistării unor consumuri nejustificate;
- eficientizare în funcționarea sistemelor, prin stabilirea de programe de funcționare și parametri corespunzători;
- continuare acțiunii de conștientizare a personalului "stinge, oprește, reciclează".
- sprijinirea activității celorlalte compartimente pentru lucrările de investiții, reactualizarea tarifelor, închirierea de spații;
- instruirea personalului.

Corelarea consumurilor referitoare la utilități cu numărul de calatori este prezentată mai jos.

calatori (inclusiv tranzit)	2025	2024	2023	2025/2024	2025/2023
calatori total	112990	110587	106107	102,17%	106,49%
calatori comercial	96336	97925	93869	98,38%	102,63%
calatori aeronave de stat	9263	12662	21598	73,16%	42,89%
energie electrica					
consum total aeroport (Mwh)	2358	1587	1450	148,58%	162,62%
consum aeroport (Mwh)	1146	881	955	130,08%	120,00%
consum companii (Mwh)	1096	891	688	122,95%	159,30%
balizaj (Mwh)	116	185	193	62,56%	60,10%
Gaze naturale si CLU					
consum total aeroport (Mwh)	622	681	1186	91,34%	52,45%
consum aeroport (Mwh)	305	547	1114	55,76%	27,38%
consum companii (Mwh)	317	134	72	236,57%	440,28%

Pentru calatori, reprezentarea grafica a evoluției este următoarea:



De expediat prin poștă fax e-mail



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

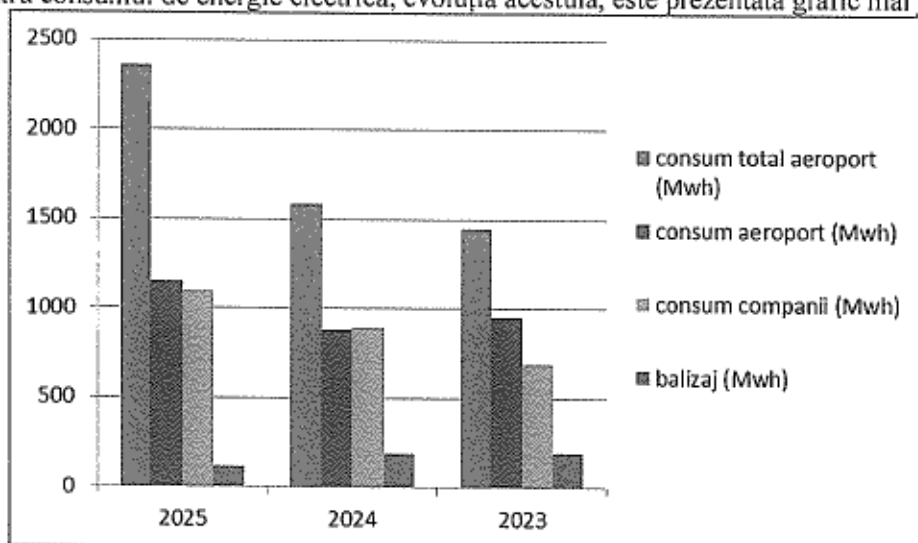
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta



Analizând cele de mai sus, se constata ca traficul de calatori pentru 2025 a crescut raportat la 2024, an si celui din 2023.

Pentru consumul de energie electrica, evoluția acestuia, este prezentata grafic mai jos.



Analizând cele de mai sus se constata, ca pentru 2025, consumului de energie electrica aferent activității aeroportuare este mai mare decât în 2024 si 2023, deoarece s-a funcționat pe terminalul provizoriu. Terminalul provizoriu, a contribuit la consum, pentru ca incalzirea si racirea au functionat pe energie electrica . Datorita specificului si anume, deservirea aeronavelor de stat, aeroportul, trebuie sa fie funcțional 24/24 h si sa confere unu grad ridicat de siguranța, securitate si calitate a serviciilor. In aceste condiții, trebuie avut in vedere faptul ca, pentru menținerea in funcțiune a aeroportului 24/24 h, consumurile sunt relativ aceleași ori corelate cu numarul de calatori si aeronavele de stat si sunt semnificative, daca aeroportul se folosește la un nivel scăzut fata de capacitatea proiectata. De asemenea, trebuie avut în vedere faptul ca, aeronavele de stat au impact, în special asupra consumurilor aferente pistei de decolare-aterizare și mai puțin asupra consumului pentru aerogări, fapt ce reiese din situația consumurilor pentru balizaj ce s-au menținut relativ constant (pentru 2025, balizajul , pe componente LED cu consum redus, datorita lucrărilor de modernizare).

De semnalat, este si faptul ca se constata o creștere substanțiala a consumului, pentru companiile cărora le furnizam energie electrica, deoarece acestea au folosit energie electrica pentru încălzire si racire, dar impactul semnificativ l-au avut consumurile aferente lucrărilor noi aerogări (SSAB) in special in 2025, datorita noilor echipamente si instalatii montate in terminal.

De menționat este si faptul ca functionarea cu terminal provizoriu, a compensant cresterea consumului de energie pentru noul sediu administrativ, utilizat din august 2024.

De asemenea consumul a crescut si datorita echipamentelor si instalatiilor din terminalul nou care au fost puse în functiune, iar consumul lor este semnificativ. Acestea sunt pornite pentru a mentine un microclimat de protectie ale echipamentelor si constructiei în sine, obligatie de acordare a garantiei cladirii.

De expediat prin poștă fax e-mail

47-72

Cod sursă editare/c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

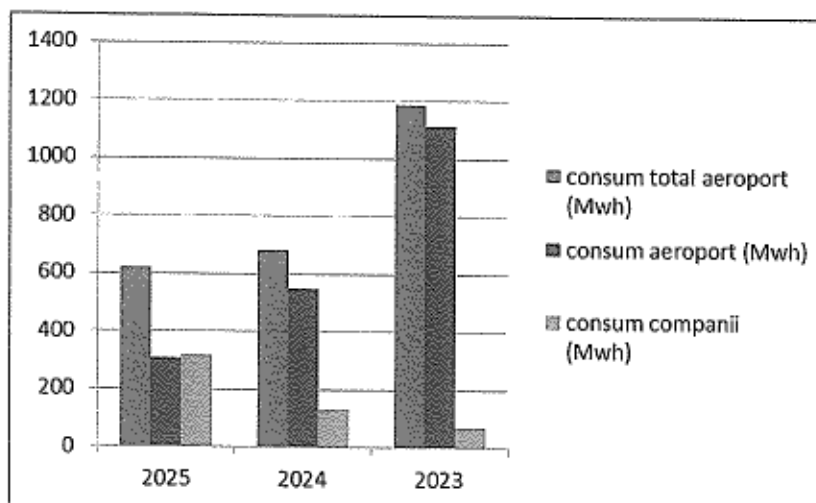
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

SMC-AE
Ediția 1/Revizia 8



Pentru consumul de energie termica situația grafică este cea de mai jos.



Evoluția consumului de energie termica, este data de funcționarea pe terminalul provizoriu, ce este mult mai mic și mai bine izolat, decât terminalul vechi iar pentru încălzire și racire, se utilizează energie electrică. De asemenea pentru sediul administrativ și uzina electrică în 2025 s-a redus programul de funcționare, fără afectarea furnizării de energie și s-a introdus funcționarea pe climate, în birouri.

Date fiind cele de mai sus se poate concluziona că evoluția consumurilor referitoare la utilități, a fost în corelație cu activitatea aeroportuară, având un grad de eficiență bun, însă, acesta nu poate reprezenta un consum de referință ci mai degrabă în condiții de tranziție către noul terminal.

De menționat este consumul pentru anul 2023 și începutul anului 2024, la care a contribuit consumarea din stocul de CLU, ca cerința din partea celor de la mediu, de a scoate din uz rezervoarele subterane. Astfel a fost consumată o cantitate mai mică de gaze naturale, iar stocul de CLU a fost diminuat până la golirea rezervorului subteran.

Datele de mai sus au o acuratețe acceptabilă, deoarece uneori există diferențe între citirile aparatelor de măsură și factura, erori de citire ale aparatelor de măsură, rapoartări parțiale ce se reglează ulterior, dar acestea permit analiza corectă a activităților ce țin de electroenergetic, termoeenergetic și mecanic.

Pentru anul 2026, propunem executarea aceluiași acțiuni și activități ca în 2025, în vederea îndeplinirii indicatorilor asumați de Directorul General prin contractul de management și prin declarațiile acestuia referitoare la calitate și siguranță.

5) ACTIVITATEA DIRECȚIEI DE DEZVOLTARE

Prezentul raport sintetizează execuția programului de investiții finanțat, atât de la bugetul de stat pentru anul 2025, cât și din sursele proprii ale societății, evidențind gradul de realizare, modificările intervenite față de programul inițial și impactul asupra dezvoltării aeroportuare.

În anul 2025, Serviciului Achiziții Sectoriale Investiții și Dezvoltare Infrastructură a încheiat achiziții în suma totală de 35.825.640, lei atribuite prin proceduri, în conformitate cu

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii și fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 11212645

Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta



Legea nr.99/2016-privind achizitiile sectoriale, cu completarile si modificarile ulterioare, dupa cum urmeaza :

- **In trimestrul I:** un numar de 15 contracte de achizitii sectoriale, contracte subsecvente si acte aditionale, din care 3 contracte subsecvente, 4 contracte si 8 acte aditionale, in valoare totala de 43.884,62 lei fara T.V.A.
- **In trimestrul al II-lea:** un numar de 24 contracte de achizitii sectoriale, contracte subsecvente si acte aditionale, din care 4 contracte subsecvente, 10 contracte si 10 acte aditionale, in valoare totala de 3.137.227,87 lei fara T.V.A.
- **In trimestrul al III-lea:** un numar de 30 contracte de achizitii sectoriale, contracte subsecvente si acte aditionale, din care 7 contracte subsecvente, 16 contracte si 7 acte aditionale, in valoare totala de 24.665.257,61 lei fara T.V.A.
- **In trimestrul al IV-lea:** un numar de 27 de contracte de achizitie sectoriala, contracte subsecvente si acte aditionale, cu o valoare totala de 7.979.269,98 lei fara T.V.A.

A. PROGRAMARE INVESTITII

1. Investitii realizate cu sursa de la buget de stat

Lista obiectivelor de investitii cu finantare de la bugetul de stat pe anul 2025		Program initial 2025	+/-	Program realizat 2025
TOTAL, din care:	I	22.960	-4.425	18.535
	II	21.460	+2.313	23.773
A. Obiective de investitii in continuare	I	0	+7.214	7.214
	II	11.084	+3.982	15.066
Amenajare banda pista si RESA	I	0	+7.214	7.214
	II	11.084	+3.982	15.066
C. Alte cheltuieli de investitii	I	22.960	-11.639	11.321
	II	10.376	-1.669	8.707
b) Dotari independente	I	8.196	-39	8.157
	II	8.196	-39	8.157
Utilaj apa autopropulsata	I	1.500	+26	1.526
	II	1.500	+26	1.526
Stivuitor capacitate mare	I	2.250	-134	2.116
	II	2.250	-134	2.116
Cargo loader	I	4.100	+69	4.169
	II	4.100	+69	4.169
Autoutilitara 4x4	I	346	0	346
	II	346	0	346
c) Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, fezabilitate si a altor studii	I	3.164	0	3.164
	II	550	0	550
Studiu de fezabilitate Producere de energie verde prin amenajarea unui parc fotovoltaic	I	550	0	550
	II	550	0	550
DALI Modernizare/reabilitare pista decolare-aterizare (PDA) la AIMKC (obiectiv nou propus)	I	2.614	0	2.614
	II	0	0	0
f) Cheltuieli de expertiza tehnica, de proiectare si de executie privind reparatiile	I	11.600	-11.600	0
	II	1.630	-1.630	0

De expediat prin postă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dotri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2496/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Lista obiectivelor de investitii cu finantare de la bugetul de stat pe anul 2025		Program initial 2025	+/-	Program realizat 2025
capitale si alte lucrari de interventii				
Modernizare și reabilitarea sistemului electroenergetic - etapa a II- a	I	730	-730	0
	II	730	-730	0
Hangar parcare și mentenanță aeronave la S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA	I	10.870	-10870	0
	II	900	-900	0

Programul de investiții finanțat de la bugetul de stat a fost executat într-o manieră orientată către obiective esențiale pentru siguranța și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare.

Principalele realizări:

- Implementarea lucrărilor pentru amenajarea benzii pistei și RESA;
- Achiziționarea echipamentelor operaționale esențiale;
- Elaborarea documentațiilor tehnice pentru proiecte majore viitoare.

Programul reflectă o gestionare a resurselor, cu realocări bugetare, în funcție de prioritățile operaționale și strategice ale aeroportului.

Analizand executia bugetarea, se constata urmatoarele:

- concentrarea resurselor către obiectivele critice privind siguranța operațională, respectiv Amenajare bandă pistă și RESA;
- Investițiile în dotări au fost realizate în proporție de 100%;
- Cheltuielile pentru reparații capitale au fost amânate.

Structura investițiilor efectuate reflectă:

- Prioritizarea siguranței și conformării aeronautice;
- Consolidarea capacității operaționale;
- Orientarea strategică către tranziția energetică.

Investitii realizate cu sursa proprie

Cap. C.	Alte cheltuieli de investitii, TOTAL din care:	Cant.	Program initial pe anul 2025	Modificari +/-	300	Program realizat pe 2025
b)	Dotări independente		300	-6	294	
1	Generator profesional portabil	1	35	0	35	Nedemarat
2	Panouri de informare	3	35	0	35	Nedemarat
3	Masina automata spalat pardoseli terminale pasageri	2	30	0	30	Nedemarat
4	Aspirator profesional multifunctional	3	18	0	18	Nedemarat
5	Statii fixe sol-sol	10	55	0	55	Nedemarat
6	Unitati PC All in One	8	31	0	31	Nedemarat
7	Carucior persoane cu dizabilitati	1	4	0	4	Nedemarat
8	Cantar bagaje tip platforma	1	15	-6	9	Nedemarat
9	Imprimanta multifunctionala A3	1	30	0	30	Finalizat
10	Licenta Microsoft Office	15	22	0	22	Finalizat
11	Licenta Photoshop	1	2	0	2	Finalizat
12	Licenta VMware vSphere	72	23	0	23	Finalizat

De expediat prin poștă fax e-mail

50/72

Cod sursă editare(c:\documente\dlor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanța

Cap. C.	Alte cheltuieli de investitii, TOTAL din care:	Cant.	Program initial pe anul 2025	Modificari +/-	300	Program realizat pe 2025
	Standard 8					
f)	Cheltuieli cu expertiza, proiectare, asistenta tehnica, probe tehnologice si teste si predare la beneficiar si executie privind reparatiile capitale, precum si altec categorii de lucrari de interventii, cu exceptia celor incluse la litera d, astfel cum sunt definite in legislatia in vigoare, inclusive cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, acordurilor prevazute de lege					
13	Reabilitare si modernizare corp garda-Taxa regularizare Autorizatie de Construire		0	+5	5	Finalizat
14	Extindere remiza PSI-Taxa regularizare autorizatie de construire		0	+1	1	Finalizat

La nivelul anului 2025, investițiile realizate din surse proprii au avut un caracter predominant administrativ și de digitalizare, cu accent pe consolidarea în domeniul IT și îmbunătățirea proceselor interne.

In domeniul infrastructurii aeroportuare

La nivelul infrastructurii de mișcare din cadrul Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța au fost desfășurate lucrări de întreținere și intervenție în vederea menținerii caracteristicilor tehnice și operaționale ale pistei de decolare-aterizare (PDA), în conformitate cu cerințele aplicabile privind siguranța aeronautică.

1. Reparații structurale locale – PDA

Au fost executate lucrări de intervenție tip **RRD (Rapid Runway Repair)**, lucrări constând în:

- identificarea și delimitarea zonelor degradate;
- decaparea locală a betonului afectat;
- refacerea stratului structural;
- aducerea suprafeței la cotele și planeitatea impuse.

Intervențiile au avut ca scop:

- menținerea capacității portante a pistei;
- prevenirea evoluției degradărilor structurale;
- eliminarea riscurilor privind integritatea suprafeței de mișcare.

De expediat prin poștă fax e-mail

51/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanța

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta



2. Refacerea marcajelor aeronautice – Prag 36

În zona sudică a pragului 36 au fost realizate următoarele lucrări:

- îndepărtarea mecanică a vopselei vechi din benzile pragului, utilizând demolator cu daltă;
- curățarea suprafeței prin spălare cu apă sub presiune, cu utilaj din dotarea aeroportului;
- refacerea marcajului aeronautic în conformitate cu cerințele privind vizibilitatea, contrastul și dimensiunile standardizate.

Lucrările au avut drept obiectiv:

- asigurarea vizibilității optime a marcajelor pentru echipajele aeronavelor;
- menținerea conformității cu reglementările aplicabile privind marcajele aeroportuare;
- creșterea siguranței operațiunilor de decolare și aterizare.

Conformare și impact

Activitățile realizate au contribuit la:

- menținerea certificării infrastructurii aeroportuare;
- respectarea cerințelor tehnice privind suprafețele de mișcare;
- reducerea riscului operațional asociat degradării marcajelor și elementelor structurale;
- asigurarea continuității operațiunilor în condiții de siguranță.

Departament Securitate Cibernetică, Comunicații si Digitalizare și Probleme special

Componenta securitate cibernetică

1. Principalele activități desfășurate:

- Remedierea comenzilor de lucrări în măsura disponibilităților financiare pentru achiziția materialelor;
- Actualizare web-site conform cerințelor/solicitărilor de la diverse compartimente;
- Actualizare web-site privind zborurile noi/anulate;
- Updatarea web-siteului societății cu documentele trimise de la responsabilii pe secțiuni (declarații ed avere, anticorupție, etică și integritate, etc);
- Managementul documentelor aferente serviciilor din cadrul compartimentului (verificarea și atestarea facturilor, realizarea bonurilor de consum, arhivarea documentelor);
- Refacere permanentă a stocurilor de tonere noi și colectarea selectivă a tonerelor uzate;
- Realizarea pontajelor/graficelor de activitate aferente fiecărei luni;
- Realizarea de referate de necesitate conform solicitărilor primite de la Directorul General, precum și prin comenzile de lucrări;
- Configurarea stațiilor de lucru conform politicii de securitate IT (în derulare);
- Monitorizarea stațiilor de lucru în conformitate cu noile politici de securitate implementate centralizat;
- Întocmirea de caiete de sarcini
- Reactualizarea contractelor care expirau în intervalul de referință;

- Implementare politici de securitate la nivel de rețea și stații de lucru;
- Participarea la comitetele de securitate;
- Emiterea legitimațiilor de aeroport și a permiselor de acces auto în conformitate cu procedura PO 86 - Modul de emitere și eliberare a legitimațiilor de aeroport și a permiselor de acces auto;

De expediat prin poștă fax e-mail

52/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

- Mentenanță UPS-uri;
- Mentenanță rețea;
- Reconfigurare/reinstalare/upgrade sisteme PC;
- Colaborare cu constructorul (SSAB, UTI, Zoork, etc.) în vederea relocării spațiilor din turn și menținerii funcționalității serviciilor de internet și comunicații, având în vedere lucrările de renovare a terminalelor aeroportului.
- Modificare/refacere/relocare rețea informatică și echipamente informatice în vederea mutării activităților aeroportuare în terminal/birouri/zone temporare, până la finalizarea lucrărilor de modernizare a noului terminal de pasageri;
- Asistență tehnică la sedința Asociației Aeroporturilor din România (desfășurată în stațiunea Venus);
- Asistență tehnică, editare/imprimare permise acces, realizare materiale promoționale și diverse alte activități necesare pentru susținerea bunei desfășurări a evenimentului "Black Sea Air Show" Ediția a III-a, organizat de SN AIMKC SA.

2. Alte activități:

- Montare panouri afisaj pentru vamă, plecări și sosiri interne / externe.
- Mentenanță router nod principal;
- Realizarea de machete, fotografii, filmări, etichete, cărți de vizită, materiale promoționale, etc;
- Lucrări conform Manualului de mentenanță a clădirilor și echipamentelor aeroportuare AIMKC-MMCEA;
- Întocmirea Manualului de mentenanță telecomandă balizaj;
- Lucrări de reparații curente de mică anvergura conform instruirii și dotărilor existente, monitorizarea și mentenanța sistemelor de climatizare, reparații de mică anvergură a benzilor de bagaje aerogari, cântare, mentenanță diverse echipamente electrice și electronice;
- Asistență la instalarea reparației și mentenanța tunurilor pentru păsari;
- Menținerea stării tehnice corespunzătoare a echipamentelor ce conțin sisteme de automatizare;

Pe tot parcursul anului 2025, s-au desfășurat activități continue în vederea conformării cu reglementările obligatorii în materie de securitate cibernetică elaborate de Directoratul Național pentru Securitate Cibernetică și AACR atât pe componenta de instruire specifică cât și pe cea a instituirii la nivelul SN AIMKC SA a politicilor obligatorii de aplicare a normelor de securitate cibernetică NIS 2.

Pentru realizarea acestui cadru de lucru, s-a colaborat permanent atât formal cât și informal cu personal anume desemnat din cadrul AACR, DNSC dar și din SRI, în special în domeniul prevenirii atacurilor cibernetice, exemplificând rezultatele colaborării prin Programul Țițeica care s-au materializat prin depistarea unor încercări de intruziune în sistemele critice aeroportuare, limitarea efectelor acestora și protecția datelor existente.

În cursul anului 2025, SN AIMKC SA a întrunit toate exigențele prin care a fost certificată de DNSC ca Entitate esențială cu nr. E – AB 1F4E prin Decizia nr. 50010/31.10.2025 și înscrisă pe platforma ENIRE@.ro a DNSC.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

33 72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Ca urmare a activităților susținute pentru implementarea noilor reglementări NIS 2 și normelor comune UE în domeniu, SN AIMKC SA nu s-a înregistrat în cursul anului 2025 cu nici un incident de securitate cibernetică.

Comunicatii:

- Monitorizare, întreținere și exploatare sisteme de comunicații pe suport din cupru, fibră optică, radioelectrice și anume:
 - Sistem de telecomunicații : centrala telefonica, rețea, - Sistem de interfonie estimate, telefonie informații pasageri;
 - Rețea de radiocomunicații: sol-sol, sol – aer, sistem Tetra;
 - Realizarea instruirii și testarea personalului utilizator de stații radio;
 - Emitere legitimații de radiotelefonist;
 - Intervenții corective la înregistratorul de convorbiri radiocomunicații;
 - Activitatea atelierului s-a desfășurat conform programului de mentenanță preventivă, mentenanță corectivă ca urmare a comenzilor de lucrări și solicitărilor de lucrări noi (reamenajări trasee, re poziționări echipamente), instruirii specifice și generale.
 - Au fost relocalizate mijloacele de radiocomunicații aflate în turn, astfel încât să nu fie afectată activitatea specifică aeroportuară.
 - Mentenanța preventivă: au fost executate lucrările de mentenanță săptămânale (sistem interfonie estimate), conform manualelor și procedurilor în vigoare. Sistemele au funcționat în parametri, unele disfuncționalități fiind remediate imediat, sistemele funcționând în continuare normal.
 - Mentenanța corectivă, ca urmare a comenzilor de lucrări, a fost executată în timp util prin lucrări propriu-zise sau prin înlocuiri de echipamente/rețele până la repararea celor neconforme
 - Instruirile generale și specifice comunicațiilor pentru personalul propriu s-au făcut la timp și conținutul lor a fost însușit de personalul atelierului.
 - Achizițiile de mijloace fixe, obiecte de inventar, materiale s-au executat conform propunerilor din BVC, acestea asigurând posibilitatea de desfășurare în bune și moderne condiții a activității atelierului și aeroportului.
 - Probleme speciale și documente clasificate
- **Componenta de echipamente pentru controlul de securitate:**
 - Au fost supervizate și recepționate serviciile de mentenanță a echipamentelor de control de securitate de către contractori;
 - S-au primit și procesat Note Raport întocmite de Serviciul ATO-SRI, referitoare la defecțiunile ori neconformitățile echipamentelor de control de securitate și s-au întocmit, cu operativitate, documentele necesare în vederea remedierii deficiențelor. Aceste activități au impus întocmirea de solicitări pentru oferte de execuție și comenzi către firmele contractante, de referate de necesitate, note de propuneri sau de informare, care au fost înaintate spre aprobare factorilor decidenți din societate;

De expediat prin poștă fax e-mail

54/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

- S-a asigurat asistența pentru remedierea unor defecțiuni la echipamentele de securitate pentru bagaje de cală din terminalul provizoriu, astfel încât controlul de securitate să nu fie întrerupt și să fie executat conform standardelor în vigoare;
- S-a asigurat suportul pentru intervenția unei firme specializate în vederea neutralizării generatoarelor a trei aparate de control de securitate cu raze X ce urmau a fi casate;
- În această perioadă activitatea compartimentului a fost supusă activității programate de audit intern, în urma acestuia nerezultând elemente de neconformitate;
- S-a acordat sprijin și asistență în vederea transportului noilor echipamente de control de securitate în noul terminal pentru instalare pe pozițiile de lucru;
- S-a răspuns în termen la toate notele de serviciu care i-au fost adresate;
- S-a răspuns în mod operativ la adresele provenite de la AACR care solicitau răspunsuri referitoare la evidența echipamentelor de control de securitate deținute de SN AIMKC SA;
- În acest interval, personalul Departamentului SCCDPS a participat, ocazional, la solicitarea Serviciului Securitate Aeroportuară, la activități de supraveghere a pasagerilor în terminalele de plecări/sosiri, precum și la măsurile de securitate instituite cu ocazia evenimentului "Black Sea Air Show" Ediția a III-a, organizat de SN AIMKC SA.

• **Componenta de verificare a antecedentelor**

- Odată cu intrarea în vigoare a Ordinului MTI nr. 2494/2024, s-au transmis adrese către toți contractorii/terții cu care SN AIMKC se află în raporturi contractuale cu privire la obligativitatea ca toate persoanele care au drepturi de administrator sau acces nesupravegheat și nelimitat (inclusiv de la distanță) la datele și sistemele de tehnologie a informației și comunicațiilor critice (utilizate în scopuri de securitate a aviației civile), trebuie să fi trecut cu succes printr-o verificare aprofundată a antecedentelor – VAA;
- S-a comunicat entităților autorizate (EA) toate modificările apărute în dinamica personalului pentru emiterea/retragerea avizelor (VAA);
- S-a continuat procesul de creare a unei baze de date în format electronic prin scanarea documentelor/formularelor aferente verificării aprofundate a antecedentelor pentru salariați (CI, cazier, formularele pentru verificări standard, formularul pentru verificări aprofundate, avizele emise de AACR);
- S-au centralizat și înaintat către Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR) documentele pentru emiterea avizelor VAA pentru noii angajați. Ulterior, după obținerea avizelor individuale, datele au fost transmise departamentelor în vederea demarării procesului de emisie a legitimațiilor de aeroport;
- Au fost prelungite (Revizuirea anuală) avizele emise de AACR, proces ce a presupus centralizarea cazierelor judiciare și reluarea verificărilor standard pentru 226 de angajați;
- În cadrul aceluiași proces, au fost notificați terții/contractori cu privire la necesitatea obținerii prelungirii avizelor în vigoare, indicându-li-se și procedura de urmat;
- S-au centralizat VAA-urile și tabelele cu persoane care au drepturi de administrator sau acces nesupravegheat și nelimitat (inclusiv de la distanță) la datele și sistemele de tehnologie a informației și comunicațiilor critice (utilizate în scopuri de securitate a aviației civile) remise de către contractorii/terții cu care SN AIMKC se află în raporturi contractuale. Tabelele au fost comunicate și Serviciului Pază și Supraveghere

De expediat prin poștă fax e-mail

55/72

Cod sursă editare: c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 Y039 0129 1400 BRD Constanta

Aeroportuară, pentru centralizarea drepturilor de acces în incintă și/sau la facilitățile deținute de SN AIMKC S.A..

- Prin intermediul entității autorizate (EA) s-au comunicat către AACR toate modificările apărute în dinamica personalului (încetări/suspendări CIM), în vederea retragerii avizelor (VAA) acordate.
- Au fost actualizate și transmise ORNISS "Lista funcțiilor care necesită acces la informații clasificate nivel de secretizare Secret și Strict Secret", respectiv "Lista persoanelor care au sau urmează să aibă acces la informații clasificate nivel de secretizare Secret și Strict Secret";
- Au fost înaintate către ORNISS formularele de solicitare a accesului la informații clasificate pentru noi categorii de persoane. Corelativ, au fost emise certificatele de securitate pentru persoanele cărora ORNISS le-a comunicat revalidarea avizului privind accesul la informații clasificate;
- S-au comunicat ORNISS situațiile de încetare și retragere a certificatelor de securitate pentru care avizele emise își încetează valabilitatea.

Probleme speciale:

- Pe linie de mobilizare, s-au întocmit/actualizat documentele din Dosarul de mobilizare (dispoziția de constituire a Comisiei pentru Apărare, întocmirea cererii de mobilizare la locul de muncă și actualizarea situațiilor, completarea listelor privind bunurile rechiziționabile).
- S-au transmis către RAAC și SRUSA propuneri de modificare la procedura de Instruire a personalului - SMC 21 (conform concluziilor activității de audit la Biroul Probleme Speciale și Documente Clasificate, din care rezulta necesitatea armonizării componentei de instruire a personalului cu acces la informații clasificate, prevăzute de Standardul Național de protecție a informațiilor clasificate – aprobat prin HG nr. 585/2002 - cu procedura în vigoare la nivelul S.N. AIMKC S.A.).
- S-au actualizat fișele de instruire individuală pentru persoanele cu acces la documente clasificate, potrivit Planului de pregătire profesională și graficului din PPSIC.
- S-a întocmit și transmis către Prefectura Județului Constanța – Serviciul Probleme Speciale lista cu bunurile rechiziționabile ale SN AIMKC S.A..
- În paralel, a continuat activitate de raportare, la termenele stabilite, a situațiilor și listelor privind bunurile rechiziționabile, a componenței Comisiei pentru Probleme de Apărare (CPA) a S.N. AIMKC S.A., respectiv a Cererii de mobilizare la locul de muncă (actualizare persoane) către Structura Teritorială pentru Probleme Speciale (STPS) Constanța.
- Au fost actualizate și transmise către ORNISS "Lista funcțiilor care au acces la informații clasificate" și "Lista persoanelor care au sau urmează să aibă acces la informații clasificate", respectiv "Lista funcțiilor care au acces la informații secrete de serviciu" și "Lista persoanelor care au acces la informații secrete de serviciu", documente din componența PPSIC (Programul de Prevenire al Scurgerii de Informații Clasificate). Totodată, s-a demarat procesul de actualizare a PPSIC și a Documentației de acreditare a SIC AIMKC SAv, în vederea transmiterii spre avizare autorității desemnate de securitate (SRI).

De expediat prin poștă fax e-mail

56/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- S-au refăcut și actualizat fișele de post pentru personalul DSCCDPS, s-au emis decizii referitoare la atribuțiile pe linia securității cibernetice
- În urma clarificărilor transmise de de forul tutelar - MTI au fost actualizate și transmise către ORNISS "Lista funcțiilor care au acces la informații clasificate secrete de stat" și "Lista persoanelor care au sau urmează să aibă acces la informații clasificate", documente din componența PPSIC (Programul de Prevenire al Scurgerii de Informații Clasificate), refăcute în conformitate cu precizările transmise. Totodată, au fost emise noi documente de acces (certIFICATE) în concordanță cu nivelul maxim de clasificare gestionat de SN AIMKC S.A..
- S-au înaintat ORNISS documentele necesare în vederea revalidării accesului la informații clasificate pentru persoanele cărora urmau să expire avizele acordate anterior.
- S-au acordat autorizații de acces la informații secret de serviciu pentru angajați a căror funcții/activitate impune acest nivel de acces.
- S-a realizat activitatea de predare – primire a corespondenței cu Poșta specială.
- Un reprezentant al biroului a participat la ședințele Comitetului de securitate al SN AIMKC S.A., potrivit atribuțiilor și problematicei comune cu Serviciul ATO-SRI, întocmind și procesele verbale ale ședințelor comitetului

6) ACTIVITATEA DIRECȚIEI JURIDICE, RESURSE UMANE, ADMINISTRATIV ȘI REGLEMENTĂRI

La nivelul compartimentului juridic

Pe parcursul anului 2025 au fost gestionate un numar de 56 de litigii in fata instantelor de judecata/alte jurisdicții.

În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 activitatea acestui serviciu s-a desfășurat astfel:

- acordarea vizei de legalitate asupra contractelor, inclusiv cele ale serviciului de achiziții publice, precum și documentației de achiziție;
- acordarea vizei de legalitate asupra deciziilor directorului general;
- avizarea materialelor pentru ședințele Consiliului de Administrație și ale AGA;
- reprezentarea în instanțele de judecată a intereselor societății ;
- asistenta juridică la solicitarea celorlalte compartimente, exprimată prin notele interne de informare emise la solicitare.
- elaborare și redactare plângere penală ;
- formularea răspunsurilor date în sarcina compartimentului juridic de către directorul general, la solicitări ale angajaților societății sau ale unor terți.
- gestionarea debitelor clienților SN AIMKC SA.
- gestionarea debitelor înregistrate de salariați/fosti salariați ai S.N. AIMKC SA.
- activități legate de exproprierea demarată de SN AIMKC SA.

În domeniul administrare și întreținere clădiri:

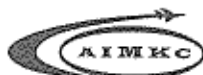
- s-a monitorizat starea spațiilor administrative, s-au luat măsurile de efectuare a reparațiilor curente acolo unde a fost cazul;
- s-a monitorizat necesitatea efectuării de operațiuni de deratizare, s-au efectuat acolo unde a fost cazul;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

57/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

La nivelul departamentului resurse umane, administrativ și reglementări:

Situația numărului de personal la data de 31 decembrie 2025 se prezintă astfel:

1. Număr total de posturi:	310
2. Număr de posturi ocupate la 31 decembrie 2025: (257 cu contract individual de muncă + 2 cu contract de mandat);	244
3. Număr de posturi cu salariați cu contract suspendat	9
4. Număr efectiv de salariați activi	235

Activitățile Departamentului Resurse Umane, Administrativ și Reglementări au fost următoarele:

A. În domeniul resurselor umane:

- Întocmire documente în vederea angajării/încetării activității/modificări funcții/salarii, etc;
- Înregistrare modificări ale contractelor individuale de muncă în Revisal;
- Eliberare adeverințe medicale;
- Eliberare adeverințe de pensie foștilor salariați;
- Eliberare adeverințe venit la cererea salariaților;
- Răspunsuri la adrese interne și externe;
- Întocmirea situațiilor statistice lunare;
- Întocmirea documentelor de cercetare/sanționare disciplinară;
- Întocmirea situațiilor lunare privind orele suplimentare, sărbători legale;
- Întocmirea de situații privind forța de muncă și modificări ale structurii organizatorice;
- Participarea personalului de specialitate în cadrul comisiilor de concursuri de recrutare și selecție personal/cercetare disciplinară/alte comisii de specialitate;
- Actualizare proceduri.

În perioada 01 ianuarie 2025-31 decembrie 2025 în cadrul societății au fost angajați 5 salariați și și-au încetat activitatea un număr de 20 de salariați (2 ca urmare a decesului, 9 ca urmare a pensionării, 8 cu acordul părților și 1 ca urmare a retragerii avizului de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română).

Media de vârstă în cadrul societății este de 48 ani.

Un interes deosebit s-a acordat perfecționării profesionale, astfel un număr de 147 de salariați au participat la cursuri de formare profesională în următoarele domenii: instruire teoretică în domeniul armelor și munițiilor, control acces supraveghere și patrulare, handling, securitate cibernetică, GDPR, securitatea aviației civile, modul de tratament aplicabil pasagerilor perturbatori, validarea furnizorilor cunoscuți de provizii de bord, degivrare/antigivrare, protecția mediului în perimetrul aeroportuar, etc.

Cheltuielile de perfecționare profesională au fost de 145.775 lei.

Obiectivul urmărit în ceea ce privește perfecționarea profesională a fost asigurarea calității proceselor și serviciilor de transport aerian, creșterea nivelului de performanță în muncă.

De expediat prin poștă fax e-mail

58/72

Cod sursă editare(c:\documente\dorideclaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

B. În domeniul arhivistic

Activitatea arhivistică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii Arhivelor Naționale nr.16/1996 și Instrucțiunilor privind activitatea de arhivă la creatorii și deținătorii de documente, aprobate de conducerea Arhivelor Naționale prin Ordinul de zi nr.217/23.05.1996.

C. În domeniul activității de secretariat

- Organizarea circuitului documentelor: primirea, înregistrarea și distribuirea corespondenței, precum și expedierea acestora la destinatari după înscrierea rezoluției directorului general, conform procedurii în vigoare;
- Gestionarea circuitului documentelor într-un timp optim, astfel încât activitatea să se desfășoare fără sincope;
- Asigura expedierea corespondenței interne și externe.

D. În domeniul administrativ-igienizare

- Prin personalul Serviciului Administrativ – Igienizare s-a asigurat în fiecare zi igienizarea precum și dezinfectia uzuală atât în birourile administrative ale aeroportului cât și în terminalele de pasageri. În privința serviciului de curățenie în aeronave s-au respectat procedurile operatorilor aeriени precum și respectarea solicitărilor echipajelor aeronavelor.
- Personalul Serviciului Administrativ – Igienizare a supravegheat și asigurat buna desfășurare a firmei specializate pentru dezinfectia, dezinsectia și deratizarea spațiilor, acestea fiind proceduri esențiale pentru menținerea sănătății și siguranței personalului aeroportuar, pasagerilor și firmelor care își desfășoară activitatea pe aeroport. Acestea se referă la eliminarea și controlul insectelor, rozătoarelor și a altor organisme dăunătoare care pot pune în pericol activitatea aeroportuară. Dezinfectia se referă la eliminarea sau reducerea numărului de microorganisme patogene, cum ar fi bacterii, virusuri și fungi, dintr-un anumit mediu. Aceasta este o măsură importantă pentru prevenirea răspândirii bolilor și a infecțiilor. Dezinsectia, pe de altă parte, se referă la eliminarea insectelor dăunătoare, cum ar fi țânțarii, gândacii sau puricii. Aceste insecte pot transmite boli periculoase oamenilor. Deratizarea este procesul de eliminare a rozătoarelor, cum ar fi șoarecii și sobolanii, care pot cauza daune materiale și pot transmite boli.
- Instruirea periodică a angajaților a avut la bază programele anuale de instruire, procedurile și instrucțiunile de lucru, recomandările IATA și cerințele operatorilor aeriени.

E. Activități în domeniul implementării reglementărilor aeronautice

- S-a întocmit Programul de audituri de monitorizare a conformării pentru perioada 2025-2028, în corelare cu cel transmis de AACR;
- S-a efectuat un audit de monitorizare a conformării la Departamentul Siguranță și Operativ, conform planificării anuale;
- S-au analizat și avizat documente (Procedurile în condiții de vizibilitate redusă, studii de risc în domeniul siguranței), elaborate cu scopul de a autoriza AIMKC pentru operare LVP și pentru completarea Certificatului de aerodrom;
- S-a elaborat proiectul Manualului de Aerodrom, prin includerea prevederilor referitoare la operarea în condiții de vizibilitate redusă;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\doriv\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

59/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

- S-a monitorizat permanent Planul de acțiuni corective întocmit după auditurile AACR și au fost transmise notificări referitoare la termenele limita către toți responsabilii, astfel încât să se implementeze la timp măsurile corective sau, după caz, să se decaleze termenul limita stabilit inițial. Această monitorizare permanentă s-a făcut cu scopul de a respecta prevederile reglementărilor aeronautice privind remedierea la timp a neconformităților identificate de AACR, evitându-se astfel depășirea termenelor limita asumate și implicit, impunerea unor măsuri de restricționare a activității aeroportuare;
- Imediat după implementarea măsurilor corective rezultate din Planul de acțiuni corective, au fost transmise la AACR informații și dovezi în legătură cu măsurile implementate;
- S-au analizat și avizat studii de risc în domeniul siguranței aeroportuare;
- Participare la ședințele Comitetului de siguranță pentru siguranța pistei;
- S-au monitorizat săptămânal sursele de informare legislativă națională și internațională și s-au făcut informații ale compartimentelor interne, în ceea ce privește noile reglementări aeronautice civile emise de AACR sau EASA;
- S-a acordat asistență la întocmirea/actualizarea unor documente și pe probleme curente aparute pe parcursul desfășurării activității din cadrul mai multor compartimente, pe baza prevederilor din reglementările aeronautice aplicabile;
- A fost analizat conținutul amendamentelor și suplimentelor AIP România primite de la ROMATSA și documentele au fost distribuite tuturor destinatarilor interni, conform procedurii interne de gestionare a documentelor;
- S-au monitorizat Notele Raport întocmite zilnic în cadrul Departamentului Siguranță și Operativ, din care au fost extrase și transmise către Managerul de siguranță, baze de date cu precursori în domeniul siguranței aeroportuare;
- S-au centralizat avizele emise de AACR pentru obiective și obstacole din jurul aeroportului.

F. Activități în domeniul managementului calității

- S-a elaborat o planificare a auditurilor SMC, în corelare cu auditurile de monitorizare a conformării, pentru 2025;
- A fost întocmit programul anual de instruire în domeniul calității pentru 2025;
- Au fost instruiți în domeniul calității: 27 șefi de servicii, 3 noi angajați, 2 directori executivi, în conformitate cu Procedura Instruirea personalului, cod SMC 21;
- S-a evaluat instruirea în domeniul SMC pentru 30 salariați;
- Au fost efectuate audituri, pe baza planificării anuale (la Serviciul ASIDI, Departamentul Siguranță și Operativ, Serviciul Transport și la Biroul Dispeceri sol și dispecerat coordonare);
- S-a realizat o centralizare a chestionarelor de satisfacție a clienților în urma sondajelor de opinie (36 chestionare) efectuate la pasagerii curselor CORENDON în lunile august-septembrie;
- Au fost transmise către Departamentul Securitate Cibernetică, Comunicații, Digitalizare și Probleme speciale observatii referitoare la procedurile de securitate IT (22 proceduri);
- Au fost transmise informații documentate auditorilor externi în domeniul calității (CERTIND), care au auditat la distanță activitatea SN AIMKC SA. În urma auditului au fost menținute condițiile de certificare SMC a SN AIMKC SA;
- Documentația întocmită pentru procesele desfășurate în compartimente (78 documente interne – proceduri, instrucțiuni, manuale, regulamente) a fost întocmită/analizată conform procedurii SMC 15 ca parte din procesul de auditare a documentației SMC;

De expediat prin poștă fax e-mail

60/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanța

- Au fost gestionate toate documentele SMC interne și externe, în conformitate cu Procedura Controlul documentelor, cod SMC 15 (intocmire de exemplare pentru fiecare destinatar, difuzare document în vigoare, retragere document perimat);
- Au fost arhivate documentele conform procedurii "Arhivarea documentelor, cod PO 59.

G. Alte activități realizate de specialistul în domeniul reglementărilor aeronautice și asigurarea calității și specialiștii în domeniul calității

- S-au analizat toate documentele SMC în vigoare (peste 200) și împreună cu secretarul SCIM, s-a solicitat emitentilor actualizarea acestora pe baza unei planificări, având în vedere modificările operationale și de infrastructura aparute în ultima perioadă;
- S-au analizat și actualizat riscurile SCIM aferente activităților în domeniul aplicării reglementărilor aeronautice și în domeniul managementului calității;
- Participarea la activitatea de casare (12 compartimente);
- Participarea la inventarierea generală din trimestrul IV.

7) ACTIVITATEA SERVICIULUI INTERN DE PREVENIRE ȘI PROTECȚIE

În anul 2025 în domeniul protecției mediului înconjurător au fost realizate următoarele:

1. S-au raportat trimestrial către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Direcția Transport Aerian, „Informațiile privind mediul”;
2. S-a raportat trimestrial către Autoritatea Sanitar Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Constanța „Raportul privind deșeurile de catering provenite de la aeronave”, raport transmis în lunile ianuarie, aprilie, iulie, octombrie;
3. Lunar s-a calculat, raportat și plătit „Declarația privind Obligațiile la Fondul de Mediu” către Administrația Fondului pentru Mediu;
4. Trimestrial s-a raportat „Registru de evidență a deșeurilor colectate selectiv” către Direcția Județeană de Mediu Constanța, raport transmis în lunile ianuarie, aprilie, iulie, octombrie;
5. În anul 2025, s-au raportat către Direcția Județeană de Mediu Constanța următoarele:
 - raport anual pentru uleiul uzat pentru anul 2024;
 - raportul anual privind gestionarea deșeurilor pentru anul 2024 - prin completarea și încărcarea "Anexei PRODDDES", la data de 12.12.2025, pe platforma online;
 - chestionare inventare locale de emisii de poluanți atmosferici pentru anul 2024 - prin completarea pe platforma online;
 - situația substanțelor periculoase utilizate în cursul anului 2024;
 - raport trimestrial al apei uzate pentru anul 2025, raport transmis în lunile martie, iunie, septembrie, decembrie;
 - raport anual pentru emisiile din aer generate de la centrala termică pentru anul 2025 (s-au efectuat determinări pentru emisii aer pe bază de referat de necesitate).
6. S-au efectuat analize chimice și microbiologice pentru apa potabilă de la rețea (lunar) și de la alimentatorul tractabil cu apă potabilă (trimestrial), respectândându-se recomandările DSPJ Constanța și cerințele din procedurile companiilor aeriene. Rezultatele analizelor s-au transmis lunar și către compania aeriană Turkish Airlines;
7. Informarea Direcției Județene de Mediu Constanța cu privire la elemente noi în activitate;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

61/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanța
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

8. În domeniul gestionării deșeurilor de catering din bucătăriile aeronavelor, deșeurile de catering de la aeronave au fost predate pe bază de contract și a documentației de specialitate către firma autorizată spre eliminare;
9. Trimestrial s-a efectuat de către Raja, analiza organoleptică (gust și miros) a apei potabile folosite la alimentarea aeronavelor (s-au efectuat determinări pe bază de referat de necesitate). Rezultatele analizelor s-au transmis și către compania aeriană Turkish Airlines;
10. Trimestrial s-au prelevat de către Raja probe ale apei uzate evacuată în rețeaua de canalizare centralizată (pe baza de referat de necesitate);
11. Au fost actualizate Convențiile SSM+Mediu. Clauzele au fost stipulate în convenții pe linie de securitate și sănătate în muncă și pentru protecția mediului (anexe la contractele respective), convenții care reglementează atribuțiile și răspunderile părților din punct de vedere al respectării prevederilor legislației de protecție a mediului înconjurător și a legislației de securitate și sănătate în muncă, de igiena muncii, instruirea și controlul lucrătorilor din punct de vedere al prevenirii riscurilor profesionale, cât și de reglementare a procedurilor de comunicare, cercetare, înregistrare, raportare și evidența a accidentelor de muncă, îmbolnăvirilor profesionale precum și a modalităților de acțiune în situații de pericol grav și iminent de accidentare pe timpul desfășurării activității lucrătorilor proprii, colaboratorilor ori prepușilor, în incinta aeroportului;
12. În domeniul gestionării deșeurilor s-a întocmit Registrul pentru evidența formularelor de încărcare- descărcare și expediție transport deșeurii pentru anul 2025 și s-au centralizat lunar fișele unice de evidență a deșeurilor de la compartimentele generatoare de deșeurii. Pe baza lor s-a completat lunar Evidența gestiunii deșeurilor pentru fiecare tip de deșeu generat și predat spre valorificare/eliminare;
13. S-a centralizat lunar situația substanțelor periculoase utilizate;
14. S-au elaborat materiale de instruire și testare și s-a efectuat instruirea în domeniul protecției mediului pentru personalul aeroportuar și personalul colaborator;
15. Permanent s-au urmărit și verificat modificările legislative din domeniul protecției mediului și asigurarea conformării activității la noile reglementări. Legea 211/2011 a fost abrogată și înlocuită cu O.U.G. nr. 92/2021 privind regimul deșeurilor, cu modificările și completările ulterioare și Legea nr. 17/2023 care aprobă O.U.G. nr. 92/2021;
16. S-a gestionat contractul pentru capturarea câinilor fără stăpân observați în incinta aeroportului;
17. S-a gestionat contractul pentru serviciul de preluare ape menajere fecaloide din autovidanța aeroportuară;
18. S-a gestionat contractul pentru îndepărtarea/recoltarea exemplarelor din speciile de faună sălbatică semnalate în perimetrul aeroportului;
19. S-a gestionat contractul pentru colectarea deșeurilor metalice, de aluminiu, plumb, cupru, bronz și alamă;
20. S-a gestionat contractul de prestări servicii de salubritate cu obiectul: colectarea și transportul deșeurilor municipale și asimilabile;
21. S-a gestionat contractul pentru colectarea deșeurilor de cartușe/tonere de imprimantă;
22. S-a gestionat contractul pentru colectarea vehiculelor scoase din uz;
23. S-a gestionat contractul pentru preluarea deșeurilor de catering de la aeronave;
24. S-a gestionat contractul pentru monitorizarea calității apei potabile din rețeaua aeroportului și a alimentatorului portabil cu apă potabilă;
25. S-a gestionat contractul pentru colectarea deșeurilor periculoase și nepericuloase;
26. S-a gestionat contractul pentru colectare și preluare DEEE-uri și DBA-uri;

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

62/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

27. Solicitarea prin referat de necesitate pentru colectarea și transportul materialelor ceramice;
28. Transmiterea documentelor solicitate în urma unui audit de conformitate efectuat de Curtea de Conturi;
29. Semestrial s-a transmis raportarea privind dezvoltarea durabilă către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
30. S-a întocmit programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate și s-a transmis către Direcția Județeană de Mediu Constanța (mai);
31. S-a răspuns la adresele solicitate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Direcția Transport Aerian către S.N. AIMKC S.A.;
32. Solicitarea și obținerea certificatelor de valorificare și/sau eliminare (trasabilitate) a deșeurilor predate către agenți economici autorizați din punct de vedere al protecției mediului;
33. A fost transmis răspunsul la solicitarea privind indicatorii de mediu calculați pentru anul 2024, în vederea raportării către AMEPIP;
34. S-a transmis către Garda Națională de Mediu Comisariatul Județean Constanța, stadiul implementării măsurilor stabilite prin Nota de constatare nr. 1267/24.10.2023;
35. În data de 25.11.2025, societatea a fost controlată de Comisia Gărzii de Mediu Constanța. Nu au fost aplicate sancțiuni.

În anul 2025 pentru realizarea și asigurarea unor condiții optime de muncă am derulat următoarele activități de prevenire și protecție:

1. Efectuarea inspecției proprii privind respectarea normelor de securitate și sănătate în muncă

În cadrul societății, în spiritul cerințelor securității și sănătății în muncă am efectuat inspecția Fișei de instruire individuală privind securitatea și sănătatea în muncă pentru fiecare angajat în parte, prin respectarea și aplicarea:

- a) În instructajul introductiv general prin aplicarea și respectarea prevederilor din Legea 319/2006, cu modificările și completările ulterioare, H.G nr. 1425/2006 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006, cu modificările și completările ulterioare, a Legii nr. 53/2003 codul muncii, republicată.
- b) În instructajul la locul de muncă prin aplicarea și respectarea normelor prevăzute de Instrucțiunile proprii de securitate a muncii cu privire la specificul locului de muncă, a noțiunilor de prim ajutor în caz de accidentare.

Nu am constatat nereguli majore.

2. Încadrarea personalului și repartizarea la locul de muncă

La efectuarea inspecției cu privire la încadrarea și repartizarea personalului la locul de muncă am constatat respectarea Normelor legale în materie cu privire la încadrarea și repartizarea personalului la locul de muncă.

Am dispus aplicarea prevederilor legale.

3. Supravegherea sănătății lucrătorilor

Serviciul Intern de Prevenire și Protecție, împreună cu medicul de medicina muncii și Departamentul Resurse Umane, Administrativ, Reglementări, am asigurat monitorizarea sănătății lucrătorilor prin examinări medicale periodice. Controlul medical al lucrătorilor S.N. A.I.M.K.C. S.A. a fost efectuat conform programărilor și cu respectarea Ordinului MTI nr. 579/2025 pentru aprobarea cadrului general privind examinarea medicală și psihologică a personalului cu atribuții

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8. raportul administratorilor 2025.doc)

63/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

în siguranța transporturilor respectiv, H.G. nr. 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor, cu completările și modificările ulterioare.

Prin cabinetul medical al aeroportului am asigurat controlul medical la intrarea în tură întrucât nu se admit la lucru lucrători care nu prezintă aptitudini psihofiziologice corespunzătoare (dacă sunt bolnavi, dacă se află sub influența alcoolului sau a unor medicamente care le pot diminua capacitatea de reacție, de concentrare, distributivitatea atenției).

Menționez că în cursul anului 2025 nu a fost depistată nici o situație patologică deosebită care să impună declararea angajatului „Inapt pentru muncă”.

Conform contractului colectiv de muncă am acordat decontarea sumei de 1000 de lei / angajat pentru achiziționarea de mijloace de protecție de vedere, atunci când rezultatul consultului oftalmologic a confirmat această necesitate și decontarea cuantumului total al cheltuielilor legate de efectuarea celor 10 (zece) zile calendaristice/ angajat pentru recuperare psihologică categoriilor de salariați prevăzuți în Decretul – Lege nr. 125/ 1990 privind reglementarea unor drepturi ale personalului de dirijare, control și informare a traficului aerian civil.

4. Asigurarea Echipamentului Individual de Protecție

În sesiunea CSSM din trimestrul IV 2025 (02.12.2025) membrii CSSM au propus prelungirea perioadei de valabilitate a echipamentului individual de protecție cu 12 luni, cu excepția echipamentelor de protecție deteriorate înainte de termenul de valabilitate, având în vedere situația economică a societății, generată în principal de neaprobarea BVC (bugetul de venituri și cheltuieli), situație care a generat incertitudine financiară. Această propunere a fost aprobată și la nivelul Consiliului de Administrație al SN AIMKC SA.

Luând în considerare cele menționate mai sus, echipamentul individual de protecție s-a distribuit corespunzător, din stoc magazie și prin comandă nouă, ori de câte ori situația a impus, respectiv la noii angajați sau dacă s-a degradat/ și-a pierdut calitățile de protecție, ținând cont de riscurile specifice .

5. Asigurarea alimentației de protecție

Acordarea alimentației de protecție s-a făcut conform prevederilor Contractului Colectiv de muncă și a constat în:

- apă minerală carbogazoasă, acordată în perioada 01 iunie 2025 - 15 septembrie 2025, categoriilor de personal prevăzute în anexa nr. 6 a contractului colectiv de muncă,
- ceai la pliculeț, acordat în perioadele 01.12.2025 - 01.03.2026, categoriilor de personal ce lucrează în aer liber.

Pe toată durata anului 2025, toți salariații societății noastre au beneficiat de apă plată purificată cu adaos de minerale de la dozator.

6. Asigurarea cu materiale igienico-sanitare

Am asigurat dotarea cu materiale igienico-sanitare categoriilor de personal prevăzute în normativul de acordare.

7. Protecția maternității la locul de muncă

În cadrul S.N. A.I.M.K.C. S.A. s-au aplicat prevederile O.U.G. nr. 96/2003, cu modificările și completările ulterioare și H.G. nr. 537/2004, cu modificările și completările ulterioare cu privire la protecția maternității la locul de muncă.

8. Tablourile electrice și stâlpii de iluminat au fost verificate cu angajați proprii în cadrul reviziilor anuale iar, **prizele de pământ** au fost verificate de către firma externă autorizată, verificarea făcându-se periodic conform normelor în vigoare.

9. Asigurarea posturilor de prim ajutor

De expediat prin poștă fax e-mail

64/72

Cod sursă editare/c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Pe parcursul anului 2025, s-a asigurat dotarea locurilor de muncă cu truse sanitare de prim ajutor, respectând baremul stabilit prin Ordinul MSF nr. 427/2002. Toate posturile de prim ajutor fără cadre medicale au fost monitorizate constant, asigurându-se completarea periodică a materialelor consumabile.

10. Tematica de prevenire și protecție

În conformitate cu prevederile legale în vigoare care stabilesc cerințele minime pentru activitățile de prevenire a riscurilor profesionale din societate și protecția lucrătorilor la locul de muncă și măsurile din procesele verbale de control din partea Inspectoratului teritorial de muncă Constanța, s-a asigurat:

- elaborarea de instrucțiuni proprii pentru completarea și/sau aplicarea reglementărilor de securitate și sănătate în muncă, ținând seama de particularitățile activităților și ale locurilor de muncă;
- elaborarea tematicii pentru toate fazele de instruire;
- elaborarea și actualizarea planului de prevenire și protecție.

11. Evaluarea riscurilor de securitate și sănătate în muncă

În conformitate cu măsurile din procesele verbale de control din partea Inspectoratului teritorial de muncă Constanța, s-a continuat modificarea/ completarea evaluărilor de risc pentru securitate și sănătate în muncă, măsurile de prevenire și protecție atât la nivel de unitate, cât și la nivel de loc de muncă.

12. Pe parcursul anului 2025, am urmărit să fie respectate măsurile de prevenire și protecție, de natură tehnică, organizatorică, igienico – sanitară și de altă natură, necesare pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor, din Planul de prevenire și protecție.

13. Instruirea prestatorilor de servicii și a vizitatorilor în domeniul securității și sănătății în muncă

La încheierea contractelor de prestări de servicii cu alți angajatori au fost stabilite clauze privind securitatea și sănătatea în muncă și privind protecția mediului, în anul 2025. Clauzele au fost stipulate în convenții pe linie de securitate și sănătate în muncă și pentru protecția mediului (anexe la contractele respective), convenții care reglementează atribuțiile și răspunderile părților din punct de vedere al respectării prevederilor legislației de protecție a mediului înconjurător și a legislației de securitate și sănătate în muncă, de igiena muncii, instruirea și controlul lucrătorilor din punct de vedere al prevenirii riscurilor profesionale, cât și de reglementare a procedurilor de comunicare, cercetare, înregistrare, raportare și evidența a accidentelor de muncă, îmbolnăvirilor profesionale precum și a modalităților de acțiune în situații de pericol grav și iminent de accidentare pe timpul desfășurării activității lucrătorilor proprii, colaboratorilor ori prepușilor, în incinta aeroportului. Regulile privind instruirea lucrătorilor respectivi sunt stipulate în Regulamentul Intern și instruirea este consemnată în fișa de instruire colectivă.

Instruirea altor participanți la procesul de muncă (vizitatorilor), așa cum sunt definiți potrivit art. 5 lit. c) din legea 319/ 2006, este stabilită în Regulamentul Intern și este consemnată în fișa de instruire colectivă.

14. Autorizarea echipamentelor de muncă și a personalului

Echipamente care intră sub incidența ISCIR, inspecții tehnice în utilizare la termene scadente efectuate de CNCIR: 1 Platforma Deplasabila 16340/2012, Motostivuitoar 1 8009/2006, Motostivuitoar 2 8017/2007, Stivuitoar Electric Toyota 8FBMT50115321/2020. Echipamentele de muncă enumerate anterior au scadență în anul 2026.

De expediat prin poștă fax e-mail

65-72

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

În cursul anului 2025, a fost asigurată autorizarea internă a celor 13 electricieni de întreținere și reparații din cadrul Atelierului Electroenergetic. Procesul s-a desfășurat prin intermediul furnizorului specializat SC ADRIA EXPERT SRL, respectând obligațiile prevăzute de art. 13 lit. (i) din Legea securității și sănătății în muncă nr. 319/2006.”

Categoriile de personal care intră sub incidența ISCIR au fost autorizate după cum urmează:

- Instruire anuală internă și verificarea cunoștințelor pentru stivuitoariști – 14 persoane, fochiști – 7 persoane, manevranți (eliberare adeverințe) – 22 persoane.

15. Condițiile de muncă

Au fost îmbunătățite condițiile de muncă și de mediu prin reparații, tencuieli și igienizări ale locurilor de muncă.

16. Am asigurat întrunirea Comitetului de Securitate și Sănătate în muncă, numit prin decizie și secretarul comitetului de securitate și sănătate în muncă a transmis către ITM Constanța procesele verbale încheiate la ședințele trimestriale. Comitetul de Securitate și Sănătate funcționează în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare aprobat la nivelul societății.

17. Pe parcursul anului 2025, am urmărit să fie respectate măsurile tehnice și organizatorice în vederea reducerii expunerii la zgomot, măsuri ce au fost elaborate în conformitate cu art. 19 din Hotărârea nr. 493/12.04.2006, coroborată cu Hotărârea nr. 601/2007 pentru posturile de muncă cu solicitare neuropsihică și psihosenzorială crescută și deosebită, unde este precizat faptul că atunci când sunt depășite valorile de expunere superioare de la care se declanșează acțiunea, angajatorul trebuie să stabilească și să aplice un program de măsuri tehnice și/sau organizatorice pentru reducerea expunerii la zgomot.

18. În anul 2025, am urmărit să fie respectat programul de măsuri tehnice și organizatorice întocmit și implementat în vederea reducerii expunerii la câmpuri electromagnetice. Acest program de măsuri a fost realizat în conformitate cu art. 22 din Hotărârea nr. 520/2016, unde este precizat faptul că angajatorul elaborează și pune în aplicare un plan de măsuri tehnice și/sau organizatorice pentru a prevenii riscurile pentru lucrătorii expuși unor riscuri specifice.

19. Pe parcursul anului 2025, pentru proiectele de infrastructură aflate în execuție, s-a monitorizat–respectarea regulilor în funcție de condițiile concrete din teren, pentru prevenirea evenimentelor de muncă.

- Vector Intelligent Service - serviciul extern de prevenire și protecție a acoperit activitățile de prevenire și protecție și a acordat suport serviciului intern de prevenire și protecție. Contractul cu Vector Intelligent Service s-a încheiat în luna decembrie 2025. Nu s-a reînnoit.
- prin serviciul extern s-au reevaluat riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru toate locurile de muncă.
- pe parcursul anului au fost efectuate controale interne având ca scop identificarea unor omisiuni și implementarea de măsuri corective pentru îmbunătățirea continuă a securității și sănătății în muncă și creșterea nivelului de conștientizare a angajaților cu privire la riscurile profesionale și la măsurile de protecție.
- serviciul intern de prevenire și protecție a monitorizat permanent gradul de siguranță al angajaților și a dispus măsuri de remediere atunci când au fost identificate nereguli.
- formarea, instruirea și perfecționarea angajaților în spiritul cerințelor securității și sănătății în muncă s-a efectuat conform legislației de către SIPP și șefii locurilor de muncă.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declarații și fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

66/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu

cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

20. Evenimente de muncă

În anul 2025 în cadrul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. nu s-a produs nici 1 (un) eveniment.

21. Controale

În data de 04.11.2025, s-a desfășurat un control din partea Inspectoratului Teritorial de Muncă Constanța. Nu s-au dispus măsuri/sanctiuni.

8) ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Controlul financiar de gestiune este integrat în sfera răspunderii manageriale și organizat la S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu, începând cu data de 17.03.2014, în cadrul Control financiar de gestiune.

Baza legală pentru organizarea activității de control financiar de gestiune o reprezintă OUG 94/2011 aprobată cu modificările și completările ulterioare prin Legea 107/2012 precum și HG 115/2012 care stabilește norme privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

Activitatea de control s-a desfășurat în baza tematicii de control cuprinse în programul anual de control financiar de gestiune avizat de directorul general al societății precum și la cererea expresă a directorului general al societății în vederea stabilirii de măsuri concrete pentru ducerea la îndeplinire a diverselor hotărâri.

Sintetic, activitatea CFG pe Anul 2025 se poate rezuma astfel:

- I. Operațiuni verificate în anul 2025 conform Programului CFG.
 1. Verificarea modului privind întocmirea notelor de fundamentare privind elaborarea BVC 2025 – depuse la dosarele pentru elaborarea BVC.
 2. Verificarea inventarierii anuale 2024 Nota unilaterală nr. 3653/25.03.2025;depus la dosar inventariere 2024;
 3. Verificarea respectării prevederilor legale referitor la execuția bugetară 2024 – Nota unilaterală nr.5557/09.05.2025;
 4. Verificarea execuție bugetară trimestrială – TRIM.I 2025 – Nota unilaterală nr. 7212/12.06.2025;
 5. Verificarea execuție bugetară trimestrială – TRIM.II 2025 – Nota unilaterală nr.10133/14.08.2025;
 6. Verificarea încasărilor și plăților cu numerar desfășurate prin caseria societății pentru perioada cuprinsă între 01.01.-30.09.2025 – Raport control financiar de gestiune nr.13383/30.10.2025.
 7. Verificarea garanțiilor de bună execuție pentru contractele cu clienții și participanții la licitație pentru atribuirea de spații – existența acestora, modul de constituire și de rambursare conform contract sau/și procedura de participare la licitații, verificarea evidențierii acestora în contabilitatea societății pentru perioada cuprinsă între 01.01.-31.12.2024 și 01.01.-30.06.2025 - Raport control financiar de gestiune nr.14657/28.11.2025.
 8. Verificarea execuție bugetară trimestrială – TRIM.III 2025 – Nota unilaterală nr.15425/16.12.2025.

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 12 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

- II. Alte activități conform Deciziei Directorului General
1. Membru în comisiile de licitație organizate pentru închiriere spații/suprafețe;
 2. Membru în comisia de monitorizare pentru îndeplinirea recomandărilor din Raportul de audit al performanței – perioada 2014 – 2019 emis de Camera de Conturi a Județului Constanța;
 3. Membru în comisiile pentru concursurile organizate în vederea ocupării posturilor de economist Serviciul Financiar;
 4. Înlocuirea responsabilului CFP al societății pe perioada absenței acestuia din societate.

9) ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR PREVENTIV

Controlul financiar preventiv propriu este integrat în sfera răspunderii manageriale și organizat, la nivel de aeroport, pe principiul separării compartimentelor care inițiază operațiunea de cel ce o verifică, exercitându-se asupra tuturor actelor administrative ce produc efecte financiare sau patrimoniale.

Astfel, în vederea acordării vizei CFP, proiectele de operațiuni au fost prezentate cu documentele justificative aferente, certificate în privința necesității, realității, exactității și legalității prin semnatura conducătorilor de compartimente inițiatoare a proiectelor. Controlul ierarhic exercitat de directorii direcțiilor inițiatoare s-a concretizat prin aplicarea vizei "Bun de plată" pentru operațiunile efectuate.

După efectuarea controlului bazei legale aplicabile, de conformitate (existența prevederii bugetare) și de regularitate (respectarea tuturor normelor procedurale), proiectele care au primit viza CFP au fost înscrise în Registrul operațiunilor prezentate la viza de control financiar preventiv.

Pe parcursul anului 2025 nu au fost aplicate refuzuri de viza CFP pentru operațiunile ce intra în sfera acestui control.

Sintetic, în cifre, activitatea CFP se poate rezuma astfel :

Operațiuni cu efect financiar asupra fondurilor sau patrimoniului public	Nr operațiuni vizate	Valoare
1. Deschideri de credite și ale operațiuni	38	173.956.498
2. Acte admin din care rezultă obligații de plată(decizii, contracte indiv de munca)	475	20.292,62
3. Contracte prestari serv, furniz bunuri, executii lucrari	382	38.235.415,04
4. Ordonantari de avansuri (de casierie) și alte op	185	178.173,02
5. Drepturi de personal și oblig fisc aferente	138	39.400.007
6. Ajutoare sociale	16	213.879
7. Servicii prestate, bunuri livrate, lucrari executate	1.410	61.105.422.56

De expediat prin poștă fax e-mail

68-72

Cod sursă editare(c:\documente\diri\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod poștal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU - CONSTANȚA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
 CUI RO 112 12 645



Cont Bancar RO42 BRDE 1405 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Operatiuni cu efect financiar asupra fondurilor sau patrimoniului public	Nr operatiuni vizate	Valoare
8. Contracte inchiriere	46	1.792.527,76
9.Casare	2	1.163.792,72
10 Alte operatiuni cu numerar	558	354.192,59
TOTAL raportat / 2025 (fara operatiuni refuzate aferente perioadei)	3.250	316.420.200,31

10) ACTIVITATEA COMPARTIMENTULUI AUDIT INTERN

I.Activitatea de raportare

1.Elaborarea Raportului privind activitatea de audit intern pentru anul 2024 desfășurată la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.(nr.CA/58/27.02.2025), în conformitate cu prevederile art.1.6.6.din Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul Ministerului Transporturilor(anexa nr.1 la O.M.T.nr.1380/03.11.2016), aplicabile și în cadrul Societății, avizat de către Consiliul de Administrație și transmiterea acestuia Compartimentului Audit Public Intern din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii(nr.1037/29.01.2025), precum și Camerei de Conturi - Constanța(nr.2468/28.02.2025), în conformitate cu prevederile art.42, alin.(2) din Legea nr.94/1992 privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

2.Elaborarea situației privind Rezultatele activității trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim IV 2024, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/49/22.01.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.01.2025).

3..Elaborarea situației privind Rezultatele activității trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim I 2025, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/49/22.01.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.04.2025).

4.Elaborarea situației privind Rezultatele activității trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim II 2025, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/CA/326/17.07.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.07.2025).

5.Elaborarea situației privind Rezultatele activității trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern, aferente Trim III 2025, în conformitate cu art.50 din OUG 109/2011 și Precizările nr.431.141/13.12.2023 emise de

De expediat prin poștă fax e-mail

69/72

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

Ministerul Finanțelor-U.C.A.A.P.I., în vederea aprobării acestora de către Consiliul de Administrație- nr.CA/CA/326/17.07.2025(aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.10.2025).

II. Activitatea de planificare și monitorizare

- 1.Elaborarea Programului de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern pentru anul 2025, nr.CA/123/05.03.2025 avizat de către Consiliul de Administrație, ce cuprinde Planul de acțiune privind asigurarea și îmbunătățirea calității activității de audit intern 2025 și Raportul privind monitorizarea calității activității de audit intern pentru anul 2024;
- 2.Elaborarea Planului multianual de audit public intern pentru perioada 2026-2030, nr.14614/27.11.2025, aprobat prin Hotărârea nr.78/16.12.2025 a Consiliului de Administrație;
- 3.Elaborarea Planului anual de audit public intern pentru anul 2026, nr.14616/27.11.2025 aprobat prin Hotărârea nr.78/16.12.2025 a Consiliului de Administrație.
- 4.Monitorizarea implementării recomandărilor formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit intern, potrivit procedurii interne cod PO 114 și prin intermediul aplicației Laika, dezvoltate la nivelul societății.

III.Realizarea Planului anual de audit intern 2025

1. Derularea misiunii de audit public intern "Organizarea și desfășurarea activității de deservire la aeronave privind Siguranța și Securitatea aeroportuară"-Raport de audit public intern nr.CA/260/28.05.2025, nr.AIMKC 6539/28.05.2025(aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.06.2025);
intern „Activitatea de gestionare a resurselor umane la nivelul Societății”;
- 2.Derularea misiunii de audit public intern „Activitatea de gestionare a resurselor umane la nivelul Societății”-Raport de audit public intern nr.CA/353/14.08.2025, nr.AIMK 10166/14.08.2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.08.2025;
3. Derularea misiunii de audit public intern "Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, 2025"-Raport de audit public intern nr.CA/384/03.09.2025, nr.AIMKC 10848/03.09.2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 08.09.2025;
- 4.Derularea misiunii de audit public intern "Sistemul contabil și fiabilitatea acestuia";
- 5.Initierea și derularea misiunii de audit public intern: "Gestionarea investițiilor".

IV.Pregătire profesională

- 1.Participarea auditorilor interni la instruire internă privind:
-relatii publice
-IT, securitate, sanatate și securitate în munca;

V.Alte activități specifice:

- 1.Autoevaluarea stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul structurii Audit intern pentru anul 2024-13.01.2025;
2. Elaborarea Raportului anual privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor în anul 2024 și transmiterea acestuia către Comisia SCIM(07.02.2025) ;
- 3.Monitorizarea obiectivelor specifice activității de audit intern și a indicatorilor de monitorizare, aferenți anului 2024 și transmiterea acestora către Comisia SCIM(07.02.2025).

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dori\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645



Cont Bancar RO42 ERDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta

VI. Activitate secundară

1. Desfășurarea activității de secretariat al Consiliului de Administrație pentru ședințele desfășurate în anul 2025, respectiv în datele: 08.01.2025, 16.01.2025, 22.01.2025, 27.01.2025, 04.02.2025, 19.02.2025, 05.03.2025, 27.03.2025; 02.04.2025, 28.04.2025, 08.05.2025, 21.05.2025, 24.06.2025, 27.06.2025; 03.07.2025, 24.07.2025, 14.08.2025, 28.08.2025, 08.09.2025, 15.09.2025, 26.09.2025; 15.10.2025, 23.10.2025, 28.10.2025, 25.11.2025, 16.12.2025 și 23.12.2025;
2. Desfășurarea activității de secretariat al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Administrație, pentru ședințele desfășurate în anul 2025, respectiv în datele de: 27.01.2025, 05.03.2025, 28.04.2025, 24.06.2025, 24.07.2025, 28.08.2025, 05.09.2025, 28.10.2025 și 25.11.2025;
3. Desfășurarea activității de secretariat al Comitetului de Gestionare a Riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație, pentru ședința desfășurată în anul 2025, respectiv în datele de: 27.01.2025, 28.04.2025 și 21.05.2025, 24.07.2025, 25.11.2025 și 16.12.2025.

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

Membrii Consiliului de Administrație al S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța S.A. apreciază că activitatea societății în anul 2025 a fost axată în permanență pe îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor strategice stabilite prin indicatorii de performanță, implicit a celor de natură economico-financiară și comercială și a celor de siguranță și securitate.

În vederea continuării procesului managerial pe componente de performanță și eficiență, în plan economico-financiar și comercial, pe perioada viitoare, principalele măsuri avute în vedere sunt următoarele:

- Monitorizarea permanentă și aplicarea de măsuri organizatorice la nivelul locurilor de muncă din cadrul societății în vederea eficientizării componentei economico-financiare și comerciale, implicit prin reducerea costurilor de exploatare (reducerea consumului de materii prime și materiale, de energie electrică, combustibili și lubrefianți, apa, etc.);
- Continuarea alocării de surse de finanțare proprii de completare a alocațiilor bugetare acordate pentru executarea lucrărilor de investiții în continuare la obiectivele care fac parte din infrastructura de transport aerian reprezentând bunuri aparținând domeniului privat al societății;
- Implementarea în condiții de eficiență și celeritate a proiectelor investiționale destinate dezvoltării infrastructurii aeroportuare ce beneficiază de finanțare europeană, respectiv continuarea procesului de identificare a oportunităților investiționale și atragerea de noi resurse financiare europene;
- Stabilirea și implementarea măsurilor de protecție a mediului înconjurător, ca și componentă strategică a planurilor, programelor și proiectelor investiționale derulate sau în curs de realizare la nivelul societății;
- Continuarea pe aceleași coordonate, a strategiilor de dezvoltare a portofoliului de operatori de transport aerian, mai ales în actualele condiții severe ce caracterizează piața de transport aerian, în vederea inițierii și performării de noi curse cu destinații interne și/sau externe, având ca bază Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța;
- Identificarea și valorificarea, eficientă și oportună, a capacității/capacității deținute la nivelul S.N.A.I.M.K.C.S.A., pe diverse nișe de piață în segmentul aeronautic, precum cele circumscrise operațiunilor cargo

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare(c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1.bilant decembrie 2025\8.raportul administratorilor 2025.doc)

71/72

**Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogălniceanu
cod poștal: 907195, Constanta**

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD



Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645

Cont Bancar RO42 BRDE 1408 VO39 0129 1400 BRD Constanta



- Gestionarea eficientă a spațiilor și infrastructurii aparținând Aeroportului în relațiile comerciale cu terți parteneri, în vederea creșterii veniturilor proprii ale societății;
 - Mărirea volumului și complexității, precum și creșterea calității operațiunilor de mentenanță executate cu forțe proprii, cu scopul de a diminua volumul lucrărilor de întreținere, reparații și revizii tehnice contractate și executate cu terți;
 - Monitorizarea permanentă a nivelului cheltuielilor societății cu scopul de a se asigura echilibrul economico-financiar;
 - Continuarea procesului de securizare în planul sănătății și securității în muncă a angajaților și persoanelor ce accesează facilitățile aeroportuare;
 - Acordarea, pe mai departe, a unei atenții sporite pe segmentul siguranței și securității aeronautice, inclusiv prin cooperarea cu instituțiile abilitate ale statului, în cadrul unor programe de conștientizare, în corelație cu actualele evoluții zonale și regionale din spațiul Mării Negre.
- Nu în ultimul rând, la nivelul societății se va urmări realizarea indicatorilor de performanță anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL
S.N.AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU-
CONSTANTA S.A.

ARDELEAN FELIX- CORNELIU

ARTAGEA BOGDAN - IONUT

ACATRINEI HORIA - MIHAIL

FĂTU SIMONA - CARMEN

MIHU ȘTEFAN

MONEA GABRIEL

TEȘLEANU GEORGE

De expediat prin poștă fax e-mail

Cod sursă editare: c:\documente\dor\declaratii si fundamentare\bilanturi\12.2025\1_bilant decembrie 2025\8_raportul administratorilor 2025.doc

72/72

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta

Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;

Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro

SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD